# Wirtschaftspläne 2012

der

### StWN

Städtischen Werke Nürnberg GmbH

## **N-ERGIE**

N-ERGIE AG

## VAG

Verkehrs-Aktiengesellschaft

STÄDTISCHE WERKE NÜRNBERG GMBH

Mittelfristiger Erfolgsplan StWN

MWP 2011

Stand Oktober 2011	Basisjahr	•	•	٠	Planjahre	•	
	2010 Tsd. €	2011 Tsd. €	2012 Tsd. €	2013 Tsd. €	2014 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €
Erträge a. Auflösung Rückstellungen Verwaltungskosten Konzern und Übrige	274	272	279	288	298	308	319
Sonstige Erträge	86	75	77	62	82	85	87
SUMME SONST. BETRIEBSERTRÄGE	9.488	9.842	10.038	10.255	10.496	10.741	10.992
Entgelte	4.602	4.609	4.857	4.973	5.023	5.183	5.273
Sonstige Entgeltaufwendungen	291	88	06	88	88	88	88
Soziale Abgaben	775	764	803	815	821	847	861
Kunegeld-Zanlungen Zuführung Pensionsriickstellung	862	903	908	916	935	1887	1.006
Zusatzversorgung u. Unterstützung	376	372	388	392	395	408	414
SUMME PERSONALAUFWAND	5.972	5.872	6.271	6.424	6.482	6.615	6.761
Abschreibungen auf Sachanlagen	_	2	2	2	_		
Sonst. betriebliche Aufwendungen	3.853	3.971	3.932	4.005	4.131	4.098	4.300
BETRIEBSERGEBNIS	-338	ကု	-167	-176	-118	27	-70
Gewinnabführung N-ERGIE AG	72.585	51.765	49.837	47.461	47.726	48.885	48.337
Erträge aus Gewinnabführung FEG	-20	-12	-3	4	16	15	14
Erträge aus Ausleihungen	65	140	170	190	220	220	220
Sonstige Zinsen u. ähnl. Erträge	336	400	320	410	260	260	260
Abschr. auf Finanzanlagen	43	0 0	0 00	0	0 0	0	0
Verlustubernanme VAG Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.088	06.548 1.571	65.220	06.486	1.546	03.284	04.079
FINANZERGEBNIS	2.643	-15.826	-16.364	-19.915	-20.041	-15.146	-16.480
ERG. D. GEW. GESCHÄFTSTÄTIGK.	2.305	-15.829	-16.531	-20.091	-20.159	-15.119	-16.550
a.o. Aufwendungen BilMoG	354	152	152	152	152	152	152
Steuern	10.175	1.407	1.470	1.170	1.231	1.489	1.115
JAHRESÜBERSCHUSS/-FEHLBETRAG	-8.224	-17.388	-18.153	-21.413	-21.542	-16.760	-17.817
Kennzahlen Aufwandsdeckung in %	90,93	78,13	76,88	73,14	73,26	78,28	77,14

Stand Oktober 2011  Stand Oktober 2011  Tsd. €  Investitionen StWN GmbH Ausleihungen über 4 Jahre Wohnbau Auflösung von Rückstellungen Auflösung soPo mit Rücklageanteil Tilgung langfr. empf. Darlehen Tilgung kurzfr. empf. Darlehen Tilgung kurzfrist. Umlaufvermögen Tilgung sur Rücklageanteil Tuffirmung zu Rücklageanteil Tuffirmung Sonstige Rückstellungen Tilgung gegebener Darlehen Wohnbau			STAI	STADTISCHE WERKE NURNBERG GMBH	URNBERG GMBH
2011 201 Tsd. € Tsd. € Tsd. 6  bau  g g sell gen 17.388 17.388 17.770 8.224 9.435 9.435 n hhbau 0 hhbau 0 en 100			Planjahre		
bau 20 9 272 eil 0 gen 17.388 17.770 17.388 17.770 17.388 17.3		2013 Tsd. €	2014 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €
abau 20 gen 272 eil 0 gen 17.388 17.388 teil 8.224 gen 0 teil 0 hhbau 0 hhbau 0 en 100		40	40	40	40
eil 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		20	20	20	20
eil 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		0 00	0	0 000	0 0
gen 17.388 17.388 17.770 17.770 8.224 9.435 0 0 9en 0 hnbau 0 0 hnbau 0 0 en 100		0	0	308	3.18
gen 17.388 17.388 17.770 17.770 8.224 9.435 0 9en 0 hhbau 0 hhbau 100 en 100	0	0	0	0	0
gen 17.388  17.370  17.388  17.770  8.224  9.435  0  10  10  10  10  10  10  10  10  10		0	0 [	0 0	0 (
17.770 8.224 9.435 0 0 9en 0 hnbau 0 hnbau 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		21.413	21.542	4.523 16.760	17.817
8.224 9.435 0 0 9en 0 hnbau berg 100		21.811	21.950	21.651	18.246
9.435  teil 0 0 sen 0 hhbau 0 hoerg 0 100		18.153	21.413	21.542	16.760
klageanteil 0 cstellungen 0 stellungen 0 hanlagen 2 högen 0 dt Nürnberg 0 fvermögen 100		3.548	428	0	1.377
klageanteil 0 (stellungen 0 nanlagen 2 nögen 0 then Wohnbau 9 dt Nürnberg 100 fvermögen 100	0	0	0	0	0
nau 0 0 100 10	0	0	0	0	0
bau 0 100 10	0 0	0 0	0 0	0 0	00
bau 9 100 10		0 0	0		
0 nberg 0 igen 100		2	_	~	
r Darlehen Wohnbau 9 en Stadt Nürnberg 0 Umlaufvermögen 100	0	0	0	0	0
en Stadt Nürnberg Umlaufvermögen 0	o	8	8	8	8
Umlaufvermögen 100 0		0	0	0	0
Auflösung Disagio		100	100	100	100
	00	00	00	00	00
Darlehensaufnahme (+) bzwrückzahlg. (-)	0	0	0	0	0
SUMME MITTELHERKUNFT 18.542	18.542	21.811	21.950	21.651	18.246

MWP 10/2011		Mittelfristige	Mittelfristiger Erfolgsplan VAG	VAG		VAG	/ G (Barlegen bewagen
	Basisjahr 2010 Tsd. €	Vorschau 2011 Tsd. €	2012 Tsd. €	2013 Tsd. €	Planjahre 2014 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €
Fahrgelderlöse - Nürnberg - Fürth-U-Bahn	95.328	95.457 7.925	104.446	110.094	114.187	121.023 10.598	125.388 10.950
SUMME Fahrgelderlöse	99.579	103.382	113.342	119.349	123.749	131.621	136.338
Abgeltungszahlungen Erlöse aus Betriebsführungs-/DL-Verträgen Sonstige Umsatzerlöse	10.939 18.544 8.401	12.229 15.067 8.274	12.115 14.737 9.407	12.044 2.857 9.441	12.014 3.099 9.479	11.791 2.769 9.456	11.739 2.959 9.701
SUMME UMSATZERLÖSE	137.463	138.952	149.601	143.691	148.341	155.637	160.737
Bestandsveränderungen Aktivierte Eigenleistungen	1.255	1.126	0	0 1.054	0 222	0 800	0 743
SUMME	139.659	140.078	150.735	144.745	149.117	156.437	161.480
Erträge a. Abgang Anlagevermögen Erträge a. Aufl. Rückstellungen Erträge aus Konzernleistungen Übrige Betriebserträge	179 5.917 37.228 5.846	3.550 39.137 9.301	3.195 37.904 6.349	100 2.876 39.497 5.585	100 2.588 39.824 5.840	100 2.329 37.724 5.709	100 2.096 35.104 5.777
SUMME SONST. BETRIEBSERTRÄGE	49.170	52.138	47.648	48.058	48.352	45.862	43.077
Fahrstrom Sonstiger Energiebezug Treibstoffe Material und Selbstkosten	7.051 4.366 5.391 8.809	7.097 4.161 6.047 9.481	7.130 4.663 5.958 10.335	6.260 4.800 6.707 10.976	6.518 4.964 7.043 10.978	7.005 5.134 7.674 11.092	7.640 5.311 8.057 11.265
RHB-STOFFE, BEZOGENE WAREN	25.617	26.786	28.086	28.743	29.503	30.905	32.273
Bezogene Leistungen Fahrzeuganmietung	54.289	65.064	62.913	60.015	59.769 13.113	59.801	60.498
SUMME MATERIALAUFWAND	97.717	109.563	108.728	101.592	102.385	104.098	106.573
ROHERGEBNIS	91.112	82.653	89.655	91.211	95.084	98.201	97.984

MWP 10/2011		Mittelfristiger Erfolgsplan VAG	r Erfolgspla	n VAG	:	VAG	/ (c) Uberlegen bewegen.
	Basisjahr 2010 Tsd. €	Vorschau 2011 Tsd. €	2012 Tsd. €	2013 Tsd. €	Planjahre 2014 Tsd. €	2015 Tsd. €	2016 Tsd. €
Entgelte Sonstiae Entaeltaufwendungen	63.377	63.322	65.048	65.930	67.894	66.886	65.478
Soziale Abgaben Ruhedeld-Zahlunden	12.831	12.835	13.048	13.262	13.652	13.450	13.161
Kunegeru-zanmingen Zuführung Pensionsrückstellung Zusatzversorg. u. Unterstützung	-8.900 2.163	-11.068	-9.772 -2.051	-9.873 2.059	-10.014	-10.244	-10.065 2.018
SUMME PERSONALAUFWAND	88.484	84.927	86.789	86.665	88.736	87.265	85.735
AfA Sachanlagen u. immat. AV	16.811	19.022	21.656	23.019	23.429	24.032	24.827
Konzessionsabgabe	1.595	1.543	1.558	1.574	1.590	1.606	1.622
Sonst. betriebliche Aufwendungen	33.679	26.138	26.419	27.787	28.754	29.237	30.145
BETRIEBSERGEBNIS	-52.255	-51.810	-49.720	-50.814	-50.433	-46.974	-47.408
Sonstige Zinsen u. ä. Erträge	518	699	528	551	598	596	594
Abschreibungen auf Finanzaniagen Zinsen u. ähnl. Aufwendungen	13.060	14.027	14.674	14.865	16.858	16.745	17.098
FINANZERGEBNIS	-13.576	-13.358	-14.146	-14.314	-16.260	-16.149	-16.504
ERG. D. GEW. GESCHÄFTSTÄTIGK.	-65.831	-65.168	-63.866	-65.128	-66.693	-63.123	-63.912
Außerordentliche Aufwendungen BilMoG	1.208	1.208	1.208	1.208	168	0	0
Sonstige Steuern	153	172	146	150	156	161	167
ERTRÄGE AUS VERLUSTÜBERNAHME/ AUFWAND AUS GEWINNABFÜHRUNG	67.192	66.548	65.220	66.486	67.017	63.284	64.079
JAHRESÜBERSCHUSS/-FEHLBETRAG	0	0	0	0	0	0	0
Kennzahlen Rohergebnis in % der Umsatzerlöse Aufwandsdeckung in %	66,3%	59,5% 74,3%	59,9% 75,3%	63,5%	64,1% 74,7%	63,1% 76,2%	61,0%

MWP 10/2011	Mittelfrist	Mittelfristiger Finanzplan VAG	lan VAG		VAG/	// (G) Uberlegen brwejen.
	Vorschau 2011 T €	2012 T €	2013 T €	Planjahre 2014 T €	2015 T €	2016 T €
Brutto-Investitionen	908.99	26.381	95.975	44.770	53.890	42.191
Zunahme Umlaufvermögen ohne liquide Mittel	5.927	2.405	5.146	0	0	330
Zunahme Forderungen gegen StWN	0	0	1.267	528	0	2962
Abnahme Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
Abnahme Rückstellungen	15.513	5.036	6.482	5.932	4.513	2.672
Abnahme Verbindlichkeiten	0	2.998	309	0	0	0
Darlehensrückzahlung	0	2.500	2.500	2.500	6.167	7.167
Abnahme Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt	0	0	0	0	0	0
Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungsposten	545	468	0	0	0	0
SUMME MITTELBEDARF	88.788	39.788	111.679	56.730	64.570	53.156
Kapitalzuschüsse	10.001	5.670	26.039	8.879	11.392	8.955
AfA Sachanlagen u. immat. AV	19.022	21.656	23.019	23.429	24.032	24.827
Abnahme Umlaufvermögen ohne liquide Mittel	0	0	0	105	1.347	0
Abnahme Forderungen gegen StWN	12.312	1.326	0	0	3.732	0
Abnahme liquide Mittel	4.384	0	0	0	0	0
Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	177	0	0	0	0	0
Kapitalerhöhung	0	0	0	0	0	0
Zunahme Rückstellungen	0	0	0	0	0	0
Zunahme Verbindlichkeiten	2.867	0	0	1.027	1.366	3.646
Darlehensaufnahme	39.793	10.872	62.328	22.953	22.343	15.347
Zunahme Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt	232	263	293	337	358	381
Zunahme Passive Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0	0	0
SUMME MITTELHERKUNFT	88.788	39.788	111.679	56.730	64.570	53.156





G + V Postuonen (in Te)	IST 2010	Vorschau 2011	Plan 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015	Plan 2016
Umsakeriöse							
Strom (exkl. Stromsteuer)	1.450.437	1.446.680	1.327.157	1.438.623	1.552.914	1.653.686	1.695.967
Gas (exkl. Gassteuer)	402.667	410.806	425.868	429.990	476.345	507.241	567.837
Fernwärme	96.824	94.072	99.572	108,397	113.338	118.427	119.943
Wasser	59.074	59.671	61.348	61.302	64.005	63.941	67.452
Summe Umsatzerlöse aus Energie und Wasserverkauf	2.009.002	2.011.229	1.913.946	2.038.311	2.206.603	2.343.295	2.451.199
Summe sonstige Umsazeriöse	32.618	22.390	20.691	22.395	23.113	26.001	29.544
Summe Umsatzerlöse	2.041.620	2.033.619	1.934.637	2.060.706	2.229.716	2.369.296	2.480.743
Bestandsveränderung/Akt. Eigenleistung	-161	0	0	0	0	0	0
sonstige betriebliche Erträge	185.543	141.206	153.317	153.879	155.518	156.045	155.853
	2.227.002	2.174.825	2.087,953	2.214.585	2.385.235	2.525.341	2.636.596
Strombezug	1.171.262	1.168.989	1.045.884	1.157.872	1.289.610	1.389.699	1.432.169
Gasbezug	313.834	326.155	343.000	336.391	379.291	410.843	470.701
Wärmebezug	48.523	48.596	57.983	65.335	66.182	66.830	68.693
Einsatzstoffe Wärmeerzeugung	2.543	3.308	4.229	5.624	6.943	9.134	12.069
Wasserbezug	7.390	7.379	7.334	7.541	7.485	7.485	7.485
Aufwendungen für RHB-Stoffe	9.709	7.136	7.133	7.344	7.557	7.772	7.988
Summe Bezugskosten/Einsatzstoffe	1,553,261	1.561.563	1.465,563	1.580.107	1.757.067	1.891.762	1.999.105
Aufwendungen für bezogene Leistungen	306.144	242.245	260.976	274.665	256.656	257.839	257.196
Materialaufwand und bezog, Leistungen	1.859.405	1.803.808	1.726.539	1.854.772	2.013.723	2.149.601	2.256.301
ROHERGEBNIS	367.597	371.017	361,414	359.813	371.511	375.740	380.295



# Gewinn- und Verlustrechnung N-ERGIE Aktiengesellschaft

G + V Positionen (in TC)	IST 2010	Vorschau 2011	Pian 2012	Plan 2013	Plan 2014	Plan 2015	Plan 2016
Entgelte	111.678	115.156	120,555	120.626	123.517	125.978	126.156
Soziale Abgaben	19.220	20.443	21.756	22.041	22.634	23.083	23.109
Aufw. für Altersversorg.u. Unterstützung	12.985	5.998	8.348	8.735	8.896	9.027	9.388
Summe Personalaufwand	143.883	141.597	150.658	151.402	155.048	158.088	158.653
Abschreibung Sachanlagen und immat. AV	69.983	60.709	67.759	67.360	68.397	70.728	72.224
Konzessionsabgabe	11.022	11.466	11.580	11.600	11.600	11.600	11.600
sonstige betriebl. Aufwendungen	62.958	66.430	65.138	60.325	59.972	59.250	995.09
OLUMP SERVICE OF SERVI	79.751	84.815	66.279	69.126	76.495	76.074	77.253
FINANZERGEBNIS	61.017	23.607	38.755	32.465	25.248	27.639	25.909
Ergebnis d. gewöhni. Geschäftstätigkeit	140.768	108,422	105:034	101.591	101.744	103.713	103.162
Ausgleichszahlung nach § 304 AktG	27.558	24.706	23.468	22.567	22.470	23.151	23.146
Außerordentliches Ergebnis	-11.373	-1.460	-1.460	-1.460	-1.460	-1.460	-1.460
Steuern	9.252	5.491	5.269	5.103	5.088	5.217	5.218
Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abgef. Gew.	72.585	51.765	49.837	47.461	47.726	48.885	48.337
Jahresüberschuss / riehibetrag	20.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Verwendung (s) / Einstellung (*) Gewinntücklage	20.000	25.000	25,000	25.000	25,000	25.000	25.000
Gewinnantelle anderer Cesellschafter	0	0	0	O	0	0	0
Kenzernbilanzgewirn / werlust	0	0	0	0	0	0	0