Stand der Reorganisation

Präsentation Werkausschuss NürnbergStift
am 04.12.2014

1. Ausgangslage

a) Masterplan von 2012

b) Elemente des Masterplans

➔ a) Steuerbarkeit herstellen

➔ b) Operative Handlungsfähigkeit verbessern

➔ c) Stellung am Markt stärken

2. Elemente im Einzelnen

a) Steuerbarkeit herstellen

➔ Controllingsystem für Kosten-/ Ertragscontrolling eingeführt

➔ Dezentrale Handlungsverantwortung gestärkt

➔ Aufbauorganisation geändert
(u. a. interne Beratung, neue Abteilung III, Personal-entwicklung)

2. Elemente im Einzelnen

b) Operative Handlungsfähigkeit verbessern

Bau:
- ➔ Architektenwettbewerb AHR abgeschlossen
- ➔ Notwendige Instandhaltungsarbeiten in AHP, AHR und AHJ durchgeführt

Personal:
- ➔ Ausbildungskonzept entwickelt
  - ➔Kenngröße
  - ➔ 26 neue Azubis eingestellt
  - ➔Teamentwicklungsmaßnahmen durchgeführt
  - ➔ Mitarbeiterbefragung
- ➔ Führungskräftequalifizierungen gemeinsam mit Noris Inklusion

2. Elemente im Einzelnen

b) Operative Handlungsfähigkeit verbessern

IT:

➔ Software für Elektronische Pflegedokumentation ausgeschrieben, aber: Vergabeprobleme verzögern Einführung

Schnittstellen:

➔ Wäscheversorgung in AHJ, AHP umgestellt

➔ Ausschreibung und Neuvergabe der Wäschereileistungen erfolgt

➔ Reinigungsprozesse optimiert

3. Stellung am Markt

a) Leitbild entwickelt

➔ Menschenrechte als Zentrum

b) Strategische Kooperation mit Noris Inklusion vereinbart

c) Zusammenarbeit mit Klinikum intensiviert

d) Auslastungsgrad der Einrichtungen deutlich erhöht

4. Zukünftige Handlungsfelder

a) Erreichung der Kosten- und Leistungsziele

b) Sanierung des August-Meier-Heims

c) Strategische Weiterentwicklung von AHJ

d) Optimierung der Belegung von AHP durch neue Organisation und Zielgruppen ➔ Ausbau

e) Ausbau der Zusammenarbeit mit Noris Inklusion und städt. Klinikum

f) Ausbau der kultursensiblen Pflege

g) Optimierung des Ambulanten Dienstes

h) Entwicklung eines qualitativen Controllingsystems

5. Probleme der Reorganisation

a) Investitionskosten des NürnbergStift

b) Schwerfällige innerstädtische Organisation, u. a.
- Organisationsfreiheit
- Personaleinstellungen/-freisetzungen
- Vergabeprozesse

c) Schlechte Bausubstanz

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

NürnbergStift

Regensburger Straße 388
90480 Nürnberg

Michael Pflügner

+49 (0)9 11 / 2 1531-801
michael.pfluegner@stadt.nuernberg.de
http://www.nuernberg.de