

Bericht Vereinsentwicklung

Beim SportService besteht seit Mitte 2016 eine Stelle Vereinsentwicklung mit dem Ziel, Sportvereine hinsichtlich ihrer strategischen Entwicklung und bei besonderen Herausforderungen kurz-, mittel- und langfristig intensiver zu unterstützen.

Die dort tätige Mitarbeiterin ist für die Sportvereine Ansprechpartnerin der Unterstützungsmaßnahmen der Stadt Nürnberg, sie berät zu Fördermöglichkeiten, bei strukturellen Problemen und in der strategischen Weiterentwicklung. Die Finanzierung der Stelle erfolgt aus dem Sonderzuschuss Vereinsentwicklung.

Seit 2016 konnten Schwerpunkte in den folgenden Aufgabenbereichen gesetzt werden:

1 Vereinscontrolling anhand des Kennzahlensystems

Die Daten aus dem Formblatt Vereinskennzahlen, das jährlich von den Nürnberger Sportvereinen als ein Kriterium der Förderfähigkeit eingereicht wird, werden systematisch gesammelt und analysiert. Durch die Darstellung der Kennzahlen anhand eines Excel-Pivot-Tools ist es mittlerweile möglich, einen sofortigen Einblick der aktuellen Kennzahlensituation eines Vereins sowie der Entwicklung der Kennzahlen seit 2009 zu erhalten. Die Kennzahlenwerte der einzelnen Vereine können zudem mit den durchschnittlichen Werten der Vereine ähnlicher Größe verglichen werden, dies wiederum ermöglicht es, Stärken und Schwächen einzelner Vereine zu erkennen.

Anhand des Vereinskennzahlensystems wird außerdem jährlich die Gefährdung von Vereinen mittels acht errechneter Kennzahlen geprüft. Gefährdete Vereine werden intensiv geprüft und der Austausch mit den Vereinsvertretern/-innen gesucht, bei dem Problemursachen genauer analysiert und Lösungsmöglichkeiten herausgearbeitet werden.

Durch die Kennzahlenanalyse lassen sich weiterhin vereinsübergreifende Trends und Entwicklungen herausarbeiten, wie beispielsweise Veränderungen in der Höhe der Verbindlichkeiten von Sportvereinen oder in der Entwicklung der Mitgliedsbeitragshöhe.

Die Ergebnisse aus der Kennzahlenanalyse werden für die Vereine aufbereitet und dargestellt (s. Anlage 10.2) und sind wichtiger Baustein in den Vereinsberatungsgesprächen.

2 Vereinsberatung

Die Vereinsberatung ist ein wesentlicher Aufgabenbestandteil und lässt sich in Erstberatung von Vereinen und in mittel- und langfristige Beratungen und Begleitung von Vereinen mit komplexen Problemstellungen unterteilen.

2.1 Erstkontakt und Erstberatung von Vereinen

In den vergangenen zwei Jahren wurden zahlreiche Erstberatungsgespräche mit Vereinsvertretern durchgeführt. In folgenden Bereichen konnten Vereine wirksam unterstützt werden:

- *Förderungs- und Finanzierungsmöglichkeiten:* Durch Hinweise auf städtische Sportfördermöglichkeiten, die staatliche Sportförderung, die Förderung von Klimaschutzmaßnahmen und Crowdfunding konnten geplante Maßnahme der Vereine realisiert werden.

- *Teilnahme an städtischen Programmen:* Mittels Beratungsgesprächen konnten Sportvereine über städtische Programme informiert und als Teilnehmer von Programmen und Angeboten wie „Sport integrativ“, „Hinein in den Sportverein“, die „Sportstättenbörse“ oder die „Online-Sportsuche“ gewonnen werden.
- *Vermittlung zu Kooperationspartnern zur Erweiterung des Sportangebots* wie dem Freizeitnetzwerk Sport“ (Bereich: Inklusion) oder zu Angeboten vom Landes- bzw. Fachverband (z.B. Unterstützungsleistungen für SAGs; Übungsleiterbörse etc.). Die Vermittlung wird ggfs. auch durch das Herstellen des Erstkontaktes mit den zuständigen Ansprechpartnern unterstützt.
- *Fortbildungsangebote und Veranstaltungen:* Durch Hinweise auf Veranstaltungen und Fortbildungsangebote sowie deren Förderung konnten Vereinsvertreter/-innen auf Angebote der Stadt Nürnberg oder anderer Organisationen aufmerksam gemacht werden.
- *Auslastungssituation von Sportstätten und Bedarf an freien Zeiten:* Häufig wurde bei den Beratungsgesprächen auch die Auslastungssituation der Vereinssportanlage (freie Kapazitäten) oder der Wunsch nach mehr Zeiten für die Sportausübung genannt. Durch den Hinweis auf die „Sportstättenbörse“ des SportService oder durch die direkte Vermittlung von Vereinen untereinander konnte die Situation bei einigen Vereinen verbessert werden.
- *effektivere Gestaltung von Verwaltungstätigkeiten:* In Beratungsgesprächen konnten Hinweise auf Fortbildungen, Beratungsleitungen und Möglichkeiten der Bezuschussung Hauptamtlicher und Verwaltungsgemeinschaften gegeben werden.

Häufig ergibt sich im Anschluss an ein Erstberatungsgespräch auch eine mittel- und langfristige Begleitung des Vereins.

2.2 Mittel- und langfristige Beratung und Begleitung von Sportvereinen

Die Unterstützungsbedarfe von Vereinen, die aktuell von der Stelle Vereinsentwicklung mittel- und langfristig begleitet werden, haben die folgenden inhaltlichen Schwerpunktbereiche.

2.2.1 Strategische Weiterentwicklung von Vereinen und Verbesserung von strukturellen Gegebenheiten und Bedingungen

Aktuell wird z.B. der Schwimmerbund Bayern 07 begleitet, der durch die Eröffnung der Norikusbucht in der unmittelbar angrenzenden Nachbarschaft vor Schwierigkeiten gestellt ist und u.a. mit einem Rückgang der Schwimmbadbesucher rechnet. Darüber hinaus ist die strategische Weiterentwicklung des Vereinsangebots und der Sportstätten Inhalt der Gespräche.

Auch die am Dutzendteich ansässigen Sportvereine werden durch die Stelle Vereinsentwicklung unterstützt: Für den Dutzendteich wird zurzeit ein Gewässerentwicklungskonzept erarbeitet. Ziel der Vereinsunterstützung ist es, die Möglichkeiten der Sportausübung am Dutzendteich für die ansässigen Vereine zu verbessern und ihre Vorstellungen umzusetzen.

2.2.2 Erstellung von Sanierungskonzepten und Begleitung von insolvenzgefährdeten und kritischen Vereinen

Aktuell wird ein insolvenzgefährdeter Verein begleitet. Mit Unterstützung eines externen Beraters wurde für den Verein ein Zukunftskonzept erstellt. SpS und der Berater prüfen aktuell die Möglichkeiten der Realisierung der erarbeiteten Maßnahmen und begleiten die Umsetzung.

2.2.3 Unterstützung bei geplanten Kooperationen und Fusionen

Im Jahr 2018 wurden zwei Vereinsfusionen vollzogen: der Yacht-Club Noris und der Yacht-Club Frankonia sind zum Yacht-Club Noris., die SG Nürnberg-Fürth 1883 und der SC Viktoria Nürnberg sind zur SG Viktoria Nürnberg-Fürth 1883 verschmolzen: Durch die Ausarbeitung von Informationsmaterialien, die Aufbereitung von Daten der Vereinskennzahlen, die

Unterstützung bei Besprechungsterminen bei städtischen Dienststellen, die Vermittlung von Experten im Bereich Vereinsrecht und durch die Kommunikation und Koordination von Fördermöglichkeiten aus dem Sonderzuschuss konnte die Stelle Vereinsentwicklung die Fusionsprozesse unterstützen.

Darüber hinaus werden seit dem Jahr 2016 die im regelmäßigen Turnus stattfindenden Kooperationsgespräche zweier Nürnberger Vereine aktiv begleitet. Zwischenzeitlich konnten Kooperationsangebote und Spielgemeinschaften in diversen Abteilungen für die Mitglieder beider Vereine geschaffen werden.

2.2.4 Vermittlung externer Experten

Bei diversen Problemstellungen haben bisher erfolgreiche Vermittlungen passender Experten stattfinden können: Im Bereich *Sanierung* erfolgte eine Vermittlung eines Experten zur Erstellung eines Zukunftskonzeptes für einen gefährdeten Verein. Im Kontext von *Kooperationen und Fusionen* konnten bereits an mehrere Vereine Experten im Bereich Vereinsrecht, passende Ansprechpartner in den Fachverbänden (z.B. für Spielgemeinschaften) und „fusionserfahrene Vereinsvertreter“ vermittelt werden.

Im Bereich *Sportstättenbau* erfolgten Vermittlungen von Vereinsvertretern zu zuständigen Ansprechpartnern beim Bayerischen Landessportverband, zu Ansprechpartnern im Bereich der Förderung von Klimaschutzmaßnahmen sowie an einen Berater zur Erstellung eines Betriebskonzeptes einer Mehrzweckhalle. Außerdem konnten durch die Vermittlung von Vereinsvertreter/-innen aus anderen Vereinen, mit ähnlichen Problemstellungen Wissensaustausche von Vereinen untereinander angestoßen werden. Ein auf Sportstättenbau spezialisiertes Architekturbüro konnte außerdem an einen Verein vermittelt werden und moderierte unter Beteiligung von SpS einen ganztägigen Workshop.

3 Erstellung von Statistiken zur stadtübergreifenden Vereinsentwicklung

Die stadtübergreifende Weiterentwicklung der Vereinslandschaft wird unterstützt durch Statistiken und Datenaufbereitung verschiedener Bereiche: langfristige Mitgliederentwicklung der Nürnberger Sportvereine, Analysen der Altersstrukturen, Entwicklungen der Mitgliederzahlen in bestimmten Sportarten etc.. So können übergreifende Trends und letztlich auch Besonderheiten der Nürnberg Vereinslandschaft herausgearbeitet werden.

Auch Entwicklungen hinsichtlich der Einführung von Maßnahmen zur Vereinsentwicklung werden analysiert: Anzahl der hauptamtlichen Mitarbeiter in Nürnberger Sportvereinen, die Anzahl von Kooperationen mit Schulen, Kitas usw.. Basierend auf diesen Daten erstellt die Stelle Vereinsentwicklung Informationsunterlagen zu verschiedenen Themen, die an die Vereine weitergegeben werden und für interne Prozessüberlegungen hilfreich sind.

4 Planung, Organisation und Durchführung von Veranstaltungen für Sportvereine

Seit dem Jahr 2017 wird der Nürnberger Sporttreff federführend von der Mitarbeiterin Vereinsentwicklung geplant und organisiert. Der Sporttreff im Jahr 2017 wurde zu den Themenbereichen „Teilhabe am Sportvereinsleben – erfolgreiche Praxisbeispiele aus den Bereichen Inklusion, Integration von Flüchtlingen und soziale Teilhabe“ in Zusammenarbeit mit dem TSV Altenfurt und dem VfL Nürnberg veranstaltet. Dieses Jahr fand der Nürnberger Sporttreff gemeinsam mit der SpVgg Mögeldorf zum Thema „Mitgliedergewinnung und –bindung: Beispiele und Ansätze der SpVgg Mögeldorf 2000 e.V.“ statt.

Weitere Veranstaltungen des SportService wie Sportdialoge, Sportlerehrung oder Netzwerkveranstaltungen des Team Nürnberg werden bei Organisation, Planung und Durchführung unterstützt.

5 Sonderzuschuss: Koordination und Zahlbarmachung

Die Betreuung von Maßnahmen für den Sonderzuschuss, der Nürnberger Sportvereinen die Realisierung von verschiedenen Maßnahmen der Vereinsentwicklung durch eine Unterstützung mit städtischen Fördergeldern ermöglicht, ist wesentlicher Inhalt der Tätigkeit. Die Vorbereitung der Unterlagen für die zweimal im Jahr stattfindenden Beiratssitzungen gehören ebenso zum Aufgabenbereich wie die Berechnung, Zahlbarmachung und die Kommunikation dieser Zuschussmöglichkeiten an die Vereine.

Detaillierte Informationen zum Sonderzuschuss finden sich unter Punkt 11 dieser Sportkommissionssitzung.

6 Ausblick

In den kommenden Jahren soll die Auswertung und Aufbereitung der Kennzahlen für die Vereine weiter systematisiert werden. Auch eine Intensivierung der Zusammenarbeit mit Ansprechpartnern der Vereinsentwicklung in Verbänden und anderen Kommunen wird angestrebt. Außerdem ist davon auszugehen, dass der Beratungsbedarf und die Intensität der Betreuung von Sportvereinen in den nächsten Jahren weiter ansteigen wird.

Diversity-Relevanz

Die Stelle Vereinsentwicklung unterstützt und berät die Nürnberger Sportvereine. Das Angebot der Nürnberger Sportvereine steht vom Grundsatz her allen Bevölkerungsgruppen offen. Aufgrund der Mitgliederstruktur der Nürnberger Sportvereine kann die Bezuschussung allerdings als diversity-relevant bezeichnet werden.

Nach einer im Rahmen der Erstellung des Sportentwicklungsberichts durchgeführten Untersuchung ist der Organisationsgrad einiger Bevölkerungsgruppen nicht repräsentativ im Vergleich zur Gesamtbevölkerung der Stadt Nürnberg:

- Weniger Frauen als Männer sind in Sportvereinen organisiert.
- Im Hinblick auf die Altersstruktur ist der Organisationsgrad der Kinder zwischen 7 und 15 Jahren am höchsten. Daraufhin erkennt man deutlich einen Einbruch der Sportaktivität im Sportverein im jungen Erwachsenenalter (25-34 Jahre). Jedoch steigt die Sportaktivität im Sportverein im frühen Seniorenalter (55-64 Jahre) bis in das hohe Alter hinein wieder an.
- Hinsichtlich der Schulbildung ist der Anteil der Sportvereinsmitglieder mit Hauptschulabschluss, Mittlerer Reife und Abitur ähnlich. Nur der Anteil der Sportvereinsmitglieder ohne Schulabschluss liegt weit unter dem Anteil der Sportvereinsmitglieder mit höheren Schulabschlüssen.
- Betrachtet man den Organisationsgrad nach dem monatlichen Haushaltseinkommen, dann ist bei Haushalten unter 1 000 Euro Netto-Monatseinkommen der Anteil der Sportvereinsmitglieder am niedrigsten. Haushalte mit mehr als 3 000 Euro Netto-Monatseinkommen weisen den höchsten Anteil an Sportvereinsmitgliedern auf.
- Der Anteil an Sportvereinsmitgliedern unter der nicht-deutschen Bevölkerung liegt niedriger als bei den Deutschen.

Nach diesen Ergebnissen ist davon auszugehen, dass die geleistete Unterstützung unterschiedlichen Bevölkerungsgruppen in unterschiedlichem Maße zu Gute kommt, allerdings hat die Maßnahme in keiner Weise diskriminierende Auswirkungen. Darüber hinaus wird kontinuierlich versucht, ein Engagement im Sportverein auch für aktuell noch unterrepräsentierte Bevölkerungsgruppen attraktiv zu gestalten und Vereine hinsichtlich dieser Möglichkeiten zu beraten.