

## Stellenschaffungen ASN zum Wirtschaftsplan 2024

Der Eigenbetrieb ASN (Abfallwirtschaftsbetrieb Stadt Nürnberg) ist zuständig für die Durchführung der Abfallwirtschaft nach der städtischen Abfallwirtschaftssatzung und beschäftigt rund 430 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Im Rahmen der innerstädtischen Organisation nimmt der Eigenbetrieb ASN die Pflichten des öffentlich-rechtlichen Entsorgungsträgers wahr und übernimmt ein breites Aufgabenspektrum rund um das Vermeiden, Sammeln, Verwerten und Entsorgen von Abfällen und Wertstoffen.<sup>1</sup>

Originäre Kernaufgaben sind zweifelsohne

- die Leerung der städtischen Restmüll- und Biotonnen
- der Transport dieser Müllfraktionen zu Entsorgungs- und Verwertungsanlagen
- der Betrieb der Wertstoffhöfe und Gartenabfallsammelstellen
- Betrieb der Deponie Nürnberg-Süd als weitere wichtige Entsorgungseinrichtung für den Großraum
- der Betrieb der städtischen MVA als wichtigste Entsorgungseinrichtung für Siedlungsabfall im Großraum Nürnberg
- die Hochdruckdampfproduktion in der MVA und dessen Abgabe an die N-Ergie zu Zwecken der Strom- und Fernwärmeproduktion

Diese Kernaufgaben werden dem ASN bleiben, ihre Bedeutung behalten bzw. teilweise in Ihrer Bedeutung zunehmen. Der alte ASN-Kodex „Der Dreck muss aus der Tonne und der Schornstein muss rauchen“ hat folglich in keinster Weise ausgedient, muss aber – wie bereits in der Vergangenheit - um viele Punkte ergänzt und inhaltlich präzisiert werden.

Der ASN wird neue Aufgaben hinzukommen bzw. aktuelle politische und wirtschaftliche Entwicklungen werden die vorhandenen Aufgaben inhaltlich stark beeinflussen:

Beispielsweise richtet sich der gesellschaftliche und politische Fokus zunehmend auf die Kreislaufführung von (Roh-) Stoffen und die Entkopplung von Wirtschaftswachstum und Ressourcenverbrauch. Bereits 2012 hat das Kreislaufwirtschaftsgesetz (KrWG) Impulse für eine umfassende Modernisierung der Kreislaufwirtschaft gegeben, die durch Novellierungen und weitere Gesetze - beispielsweise das Verpackungsgesetz, welches am 01.01.2019 in Kraft getreten ist oder die Novellierung des Elektro- und Elektronikgerätegesetz 2022, verstärkt wurden.

Über die gesetzlichen Entwicklungen hinaus wurden durch die Corona-Pandemie ab 2020 und den russischen Angriffskrieg auf die Ukraine verdeutlicht, wie sehr die (deutsche) Wirtschaft von funktionierenden Lieferketten abhängt; diese Abhängigkeiten sollen durch eine Diversifizierung der Handelsbeziehungen und durch

---

<sup>1</sup> Vgl. hierzu z.B. die jährlichen Vorlagen im Werkausschuss ASN wie Abfallbericht, Lagebericht zum Jahresabschluss oder Wirtschaftsplan.

eine deutlich gesteigerte Kreislaufführung der vorhandenen Stoffe sowie eine Entkoppelung von Wirtschaftswachstum und Ressourceneinsatz reduziert werden.

Das gesellschaftliche Bewusstsein für den Zusammenhang von Konsum, Abfallerzeugung und Umweltverschmutzung (Umweltzerstörung) steigt seit Jahren beständig.

Dementsprechend richten sich viele Bemühungen auf eine ressourcenschonende Wirtschaft und Kreislaufwirtschaft: Auf Ebene der EU manifestiert sich dies u.a. im sogenannten „Green Deal“, auf europäischer und nationaler Ebene durch das Bestreben im Punkte Rohstoffbezug durch eine Kreislaufführung von (Roh-) Stoffen unabhängiger von Drittstaaten zu werden sowie auf einen sehr starken Fokus auf den Umbau der Energie-, v.a. der Wärmewirtschaft.

Der ASN ist von vielen gesetzlichen Regelungen und politischen wie gesellschaftlichen Entwicklungen auf mehreren Ebene betroffen:

- in seiner Rolle als öRE und in der Umsetzung der Abfallhierarchie
- als Entsorgungsfachbetrieb mit eigenem Personal und Logistik,
- als Auftraggeber für Verwertungs- und Entsorgungsleistungen
- als Anlagenbetreiber, hier insbesondere als Energieerzeuger.

Im zunehmenden und beschleunigten Wandel hin zur Kreislaufwirtschaft sind aus Sicht ASN die folgenden Themen zu bewältigen:

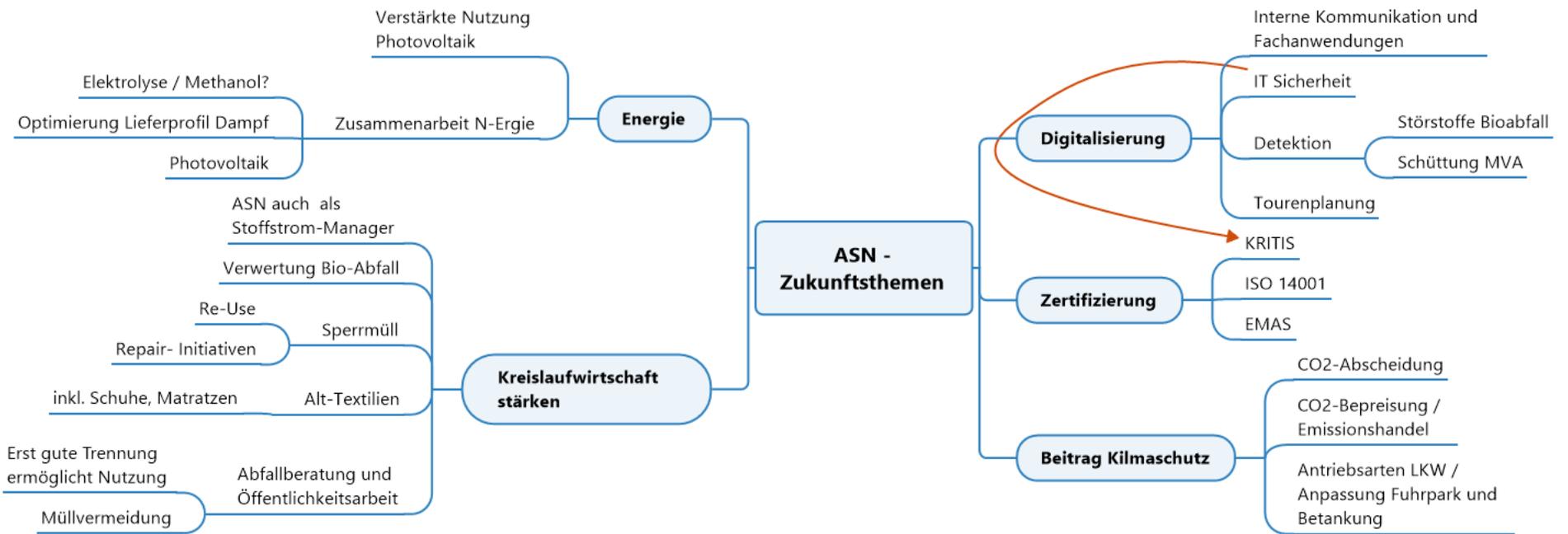


Abbildung1: Zukunftsthemen ASN

Exemplarisch<sup>2</sup> sollen an dieser Stelle 3 Themenkomplexe aufgegriffen und Zusammenhänge erläutert werden

### 1) Digitalisierung

ASN benutzt mehrere spezifische Fachverfahren (Waage, Behälterverwaltung, Tourenplanung, Nachweisverfahren, Personalverwaltung, ...), allerdings ohne deren Potential voll auszuschöpfen bzw. die Datentransfers medienbruchfrei bewerkstelligen zu können. Beispielsweise werden Rückmeldungen von den Touren – sei es eine Verparkung und damit Unerreichbarkeit eines Anwesens, eine Fehlbefüllung von Tonnen, bis hin zur Dokumentation von Zuschlägen bisher in Papierform (und damit mit Verzögerung und Nacherfassungsaufwand) erbracht. Hier ließen sich natürlich Telematik- und Kommunikationssysteme einrichten, die den Daten sofort verfügbar machen und Medienbrüche vermeiden.

Das unter „Digitalisierung“ aufgeführte Thema „IT-Sicherheit“ schlägt die Brücke zum nächsten Komplex

### 2) Zertifizierung

Mit der Novellierung des IT-Sicherheitsgesetzes 2021 hat der Gesetzgeber die Siedlungsabfallentsorgung als neuen KRITIS-Sektor in § 2 Absatz 10 Nr. 1 BSIG (Gesetz über das Bundesamt für die Sicherheit in der Informationstechnik) hinzugefügt. Auch wenn die aktuelle Fassung der Verordnung zur Bestimmung Kritischer Infrastrukturen nach dem BSI-Gesetz (BSI-Kritisverordnung, BSI-KritisV) noch keine Ausführungsvorschriften enthält (Referentenentwurf wird in Kürze erwartet), ist sicher davon auszugehen, dass ASN sowohl in seiner Funktion als Entsorger (Logistik) wie auch als Anlagenbetreiber der MVA aufgrund der Größe der angeschlossenen Bevölkerung unter die Novellierung fallen wird und erhöhte Sicherheitsvorkehrungen treffen wird müssen: vom physischen Zugang bis zur Cybersicherheit. Diese Schutzmaßnahmen sind zu dokumentieren und einer externen, wiederkehrenden Prüfung (Zertifizierung) zu unterwerfen.

### 3) Abfallberatung und Öffentlichkeitsarbeit

Eine (hinsichtlich monetärem Aufwand und Energieeinsatz) sinnvolle stoffliche Verwertung von Abfällen kann nur gelingen, wenn Stoffe möglichst sortenrein, also getrennt erfasst werden. Den größten Hebel bei der Entsorgung bzw. Verwertung hat also der Konsument / die Konsumentin in der Hand. Um diesen Hebel richtig ansetzen zu können bedarf es aber noch des Ausräumens vieler Fehlteile („landet doch eh alles in der Verbrennung“) und der Vermittlung abfall- / kreislaufwirtschaftlicher Zusammenhänge und Einsichten. ASN hat hier bereits viel getan, stößt aber zunehmend an Kapazitätsgrenzen und ist unter dem Strich nicht „kampagnefähig“, d.h. aus Kapazitätsgründen nicht in der Lage ein Thema kontinuierlich und breit gefächert zu bespielen, um wirksam Einsichten zu vermitteln und Verhaltensänderungen zu bewirken.

Um die in Abbildung 1 dargestellte Themenpalette abarbeiten zu können bedarf es weiterer Kapazitäten; die sehr schlanke Aufstellung des ASN, die sicher einer der

---

<sup>2</sup> Auf die beigegefügtten Begründungen der Schaffungsanträge wird verwiesen.

Gründe für die sehr günstige Abfallgebühr in Nürnberg ist, reicht nicht aus, um dieses Portfolio zu stemmen.

Daher wurden für 2024 folgende Schaffungsanträge gestellt:

<b>Grund/Thema der STSCH:</b>	<b>Vorgeschlagene Funktionsbezeichnung:</b>	<b>Entgeltgruppe</b> (vorbehaltlich der Beschlussfassung)	<b>Anzahl</b>
Abfallberatung	ABFALLBERATER/IN	EGr. 5 TVöD	4
Ausweitung IT-Kapazitäten (*)	IT-SACHBEARBEITUNG	EGr. 11 TVöD	1
Ausweitung IT-Kapazitäten	IT-SACHBEARBEITUNG	EGr. 10 TVöD	1
Integriertes Managementsystem	BEAUFTRAGTE/R MANAGEMENTSYSTEME	EGr. 12 TVöD	1
Nachhaltigkeitsmanagement und Berichtswesen	SB NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT	EGr. 11 TVöD	1
Verwaltung und Abrechnung Wertstoffwirtschaft (*)	SACHBEARBEITUNG WERTSTOFFE	EGr. 9b TVöD	1

Tabelle 1: Übersicht Schaffungsanträge „Verwaltung“

Die mit (\*) gekennzeichneten Stellen wurden bereits 2022 beantragt (Werkausschuss vom 30.11.2022), die Schaffung / Besetzung erfolgte unter Anrechnung auf andere Stellen; die Stelle „Verwaltung und Abrechnung Wertstoffwirtschaft“ wird über eine Umlage an die Dualen Systeme verrechnet und ist hinsichtlich Gebührenhaushalt kostenneutral.

Über die oben genannten Stellen hinaus sollen zudem die folgenden weiteren Personalkapazitäten geschaffen werden, um verstärkt / rascher wilde Müllablagerungen (an Containerstandorten und bei anderen Entsorgungseinrichtungen) beseitigen zu können und so die Sauberkeit zu verbessern.

<b>Funktion / Bezeichnung</b>	<b>Eingruppierung</b> (vorbehaltlich Beschlussfassung)	<b>Anzahl</b>
KRAFTFAHRER/IN	E6	2
MUELLAUFLADER/IN	E4	3

Tabelle 2: Übersicht Schaffungsanträge „Gewerblich“

ASN schlägt vor diese Kapazitäten einzurichten und das Ergebnis zu evaluieren: Der Reinigungserfolg soll von einem spezialisierten Unternehmen objektiv über einen längeren Zeitraum gemessen und bewertet werden. Das Ergebnis der Evaluation wird dem Werkausschuss ASN dann (wahrscheinlich gegen Ende 2025 / Anfang 2026) vorgestellt und auf dieser Basis über eine Fortführung der Maßnahme beraten.

Die komplett neuen Stellen verursachen (ab Besetzung) für den neuen Gebührenkalkulationszeitraum<sup>3</sup> 2024 bis 2027 die folgenden Kosten:

<sup>3</sup> Zeitraum so dem Werkausschuss ASN am 26.7.2023 vorgeschlagen, vorbehaltlich der Zustimmung

	Entgelt	Pers.Kosten	Anzahl	2024	2025	2026	2027
MMGTSysteme	E12	92.413 €	1	95.185 €	97.850 €	100.296 €	102.297 €
NachhaltikeitsMMGT	E11	81.170 €	1	83.605 €	85.946 €	88.094 €	89.852 €
SB-IT	E10	76.158 €	1	78.443 €	80.639 €	82.654 €	84.303 €
Abfallberatung	E5	52.094 €	4	214.627 €	220.636 €	226.151 €	230.663 €
Kraftfahrer/in	E6	71.905 €	2	148.124 €	152.271 €	156.077 €	159.191 €
Müllauflader/in	E4	71.062 €	3	219.581 €	225.729 €	231.371 €	235.987 €
<b>SUMME</b>			<b>12</b>	<b>841.589 €</b>	<b>865.094 €</b>	<b>886.719 €</b>	<b>904.410 €</b>
<b>GESAMTSUMME</b>							<b>3.497.812 €</b>

Tabelle 3: Personalkosten gem. städtischer Durchschnittspersonalkosten für Schaffungen (zzgl. der beiden schon 2022 unter Anrechnung eingerichteten Stellen, siehe oben)

Die Schaffung weiterer Personalkapazitäten unter dem Vorzeichen einer anstehenden deutlichen Gebührenerhöhung ist keine einfache Entscheidung; die Auswirkung der Schaffungen auf den Litermaßstab stellen sich wie folgt dar:

- ohne die oben gelisteten zusätzliche Personalkapazitäten: 0,0574 € je Liter je Leerung;
- mit den Schaffungen: 0,05945 € je Liter je Leerung.

Bezogen auf die 60-Liter-Tonne (gebräuchlichste Behältergröße) ergeben sich so zusätzliche Mehrkosten für den Gebührenzahler von rund 0,53 € pro Monat bzw. 6,40 € pro Jahr (Formel:  $0,00205 * 60 * 52 = 6,40$  €). Aus Sicht ASN erscheint dieser zusätzliche Betrag unerfreulich aber verkraftbar.

## **Anlage 1: Begründung für Schaffungen aus den Schaffungsanträgen**

### Begründungen der Schaffungen im Einzelnen (Zitat aus den Anträgen gegenüber DiP und CC):

#### 1) Abfallberatung:

##### **Grundlagen für den Stellenbedarf:**

Der ASN ist der verantwortliche öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger für die Stadt Nürnberg. In dieser Rolle ist der ASN gem. § 46 Abs. 1 S. 1 KrWG verpflichtet über die Möglichkeiten zur Vermeidung, Verwertung und Beseitigung von Abfällen zu informieren und zu beraten.

Dieser Aufgabe kommt der ASN seit vielen Jahren mit wechselnden Konzepten nach; in den letzten Jahren wurde die Aufgabe der Beratung vor Ort bzw. in der direkten Ansprache ausschließlich von ehrenamtlichen Kräften übernommen. Dies stößt zunehmend an Kapazitätsgrenzen (sinkende Zahl an Ehrenamtlichen, hoher Aufwand für Akquise, Einarbeitung und Betreuung, eingeschränkte Verfügbarkeit zu bestimmten Events / Aktionen). Insbesondere bzgl. Vermeidung und Getrennthaltung bedarf es deutlich intensiverer Aufklärung vor Ort und eine Verstärkung / Unterstützung der Öffentlichkeitsarbeit und zielgruppenspezifische Ansprache (Schüler/innen auch älterer Jahrgänge, Detailinformationen zu den ASN-Anlagen). Dies kann nur mit hauptamtlichen Kräften erreicht werden.

##### **Ziele, die mit der Schaffung der Stelle/n erreicht werden sollen**

- Verbesserung des Trennverhaltens
- bessere Abfallvermeidung
- gezielte Ansprache von Multiplikatoren (Schulen / Lehrer / Vereine, ...)
- Durchführung gezielter Events und regelmäßiger Schwerpunktaktionen
- Vor-Ort-Kontrolle

##### **Anhand welcher Kennzahlen lässt sich die Zielerreichung feststellen?**

- Rückgang von Fehlbefüllungen (z.B. Plastikmüll in der Biotonne)
- Rückgang des Siedlungsabfall-Eintrags in die MVA („Graue Tonne“)
- Aufbau eines Multiplikatoren-Netzwerks

#### 2) Ausweitung IT-Kapazitäten

##### **Grundlagen für den Stellenbedarf:**

Der ASN ist der verantwortliche öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger für die Stadt Nürnberg und Betrieb der kritischen Infrastruktur. Betrieb der Abfallsammlung sowie der MVA (für den gesamten Großraum, mit ca. 1 Mio. angeschlossener Einwohner) müssen in höchstem Maße verfügbar sein; dazu bedarf es einer hochverfügbaren IT-Infrastruktur, die kontinuierlich weiterentwickelt werden muss; die mit DiP entwickelte Digitale Fachstrategie ASN muss umgesetzt, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter entsprechend eingebunden und geschult werden. Um diese Aufgaben zu erfüllen bedarf es weiterer IT-Kapazitäten.

##### **Ziele, die mit der Schaffung der Stelle/n erreicht werden sollen**

- Umsetzung der Digitalen Fachstrategie
- Zügiger Aufbau und Umsetzung der IT-Sicherheitskonzepte bzgl. KRITIS

- kontinuierlicher Ausbau und Anpassung der IT-Anwendungen
- Know-how-Aufbau bzgl. der Fachanwendungen zur Anlagensteuerung und -überwachung im Betrieb (MVA, Deponie)

#### **Anhand welcher Kennzahlen lässt sich die Zielerreichung feststellen?**

- Einhaltung Zeitplan KRITIS und Digitale Fachstrategie

### 3) Integrierte Managementsysteme

#### **Grundlagen für den Stellenbedarf:**

Gemäß § 2 Absatz 10 BSIG ist der ASN ein Betrieb der „Kritische Infrastruktur“ und verpflichtet vorgegebene Sicherheitsstandards einzuhalten. Zum Nachweis bedarf es eines zertifizierungsfähigen Managementsystems. Zusätzlich soll ein zertifizierungsfähiges Umweltmanagementsystem (z.B. EMAS, ISO 14001) für den ASN als ein wichtiger städtischen Umwelt-Betrieb aufgebaut werden um so einen verbindlichen Rahmen zu schaffen, der eine Steuerung des Betriebs unter Umweltgesichtspunkten noch intensiver in den Fokus rückt.

Diese Maßnahmen zählt auf das Ziel „Klimaneutrale Stadtverwaltung“ der Stadt Nürnberg ein. Die neu aufzubauenden Managementsysteme müssen zwingend mit den bestehenden Management- und Auditierungssystemen (OHRIS, EfB, ...) verknüpft werden; idealerweise werden die aufzubauenden und bestehenden Systeme integriert; dies erleichtert die Übersicht und Handhabung und vereinfacht es das Gesamtsystem konsistent zu halten.

Um die gesetzlichen Forderungen zu erfüllen, ist zwingend zusätzliche Kapazität notwendig.

#### **Ziele, die mit der Schaffung der Stelle/n erreicht werden sollen**

- Erreichen der KRITIS-Zertifizierung nach BSI-KritisV bis 2025
- Erreichen der EMAS-Zertifizierung bis 2026
- Aufbau neuer und Integration bestehender Managementsysteme zu Gesamtsystem
- Aufbau eines Systems adressatenspezifischer Handlungsanweisungen, Checklisten und Vorgaben (z.B. ASI) von Müllwerker bis Werkleitung für den operativen Betrieb und dessen Überwachung

#### **Anhand welcher Kennzahlen lässt sich die Zielerreichung feststellen?**

Siehe oben genannte Zertifizierung und Managementsysteme samt Zeitschiene.

### 4) Nachhaltigkeitsmanagement

#### **Grundlagen für den Stellenbedarf:**

Der ASN ist der verantwortliche öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger für die Stadt Nürnberg und Betrieb der kritischen Infrastruktur. Als solcher unterliegt der ASN ab 2025 (für das Jahr 2024) der Berichtspflicht nach EU – Corporate Sustainability Reporting Directiv (CSRD); zudem hat der ASN ein Abfallwirtschaftskonzept zu erstellen und laufend zu aktualisieren, das alle 4 Jahre der Regierung von Mittelfranken als Aufsichtsbehörde vorzulegen ist. Die Anforderungen an dieses Konzept sind gestiegen, die bisherige, sehr schlanke, tabellarische Abfrage nicht mehr haltbar und auch im Hinblick auf das städtische Ziel der Klimaneutralität bis 2035 weder als Steuerungs- noch als Controlling-Instrument tauglich.

Zudem Bedarf es weiterer Kapazitäten für die Durchführung interner Audits und Pflege des Managementsystems.

### **Ziele, die mit der Schaffung der Stelle/n erreicht werden sollen**

- Erfüllung der neuen Berichtspflichten
- Neuauflage des verpflichtenden Abfallwirtschaftskonzepts samt Steuerungsimpulsen
- Verstärkung Kapazitäten Öffentlichkeitsarbeit
- Kapazitäten für Pflege und Entwicklung QUMS

### **Anhand welcher Kennzahlen lässt sich die Zielerreichung feststellen?**

- Erstellung der verpflichtenden Berichte

### 5) Tour „Wilde Ablagerungen“

#### **Grundlagen für den Stellenbedarf:**

Der ASN reinigt die Containerstellplätze sowie das Umfeld weiterer Entsorgungseinrichtungen (z.B. Gartenabfallsammelstellen) von wild abgestellten Müll, in abgestufter Frequenz. Um die Verweildauer von Ablagerungen zu minimieren und das Stadtbild zu verbessern soll die Reinigungsfrequenz durch die Schaffung zusätzlicher Kapazitäten (Müllauflader/innen und Fahrer/innen) gesteigert werden.

Der Erfolg der Maßnahme soll von externer Seite evaluiert werden; sofern die Maßnahme Erfolg zeigt können die Kapazitäten auf Dauer eingerichtet werden; sofern sich die Maßnahme als nicht zielführend oder sogar als kontraproduktiv erweisen sollte können die Stellen durch Fluktuation mittelfristig zurückgefahren werden.

### **Ziele, die mit der Schaffung der Stelle/n erreicht werden sollen**

- Steigerung der Sauberkeit an Containerstandorten u.ä.
- Reduzierung der Ablagerungen (Anzahl, Menge)
- Verhinderung / Reduzierung des „Broken-Windows“-Effekt

### **Anhand welcher Kennzahlen lässt sich die Zielerreichung feststellen?**

- Externe Evaluation

## Anlage 2 – Entwicklung der Gebühren für den Zeitraum 2024 - 2027

Alter Bemessungsmaßstab: 0,045 € je Liter

Neuer Bemessungsmaßstab: 0,05945 € je Liter

			0,045 €/L	0,05945 €/L		
<b>Auswirkungen der Gebührenerhöhung auf die Gebührenklassen</b>						
<b>Behälterklasse</b>	<b>Leerungen/a</b>	<b>Volumen/a (Liter)</b>	<b>Jahresgebühr bisher</b>	<b>Jahresgebühr neu</b>	<b>Differenz</b>	
					<b>jährlich</b>	<b>monatlich</b>
<b>60 Liter</b>	52	3.120	<b>140,40 €</b>	<b>185,48 €</b>	<b>45,08 €</b>	<b>3,76 €</b>
<b>120 Liter</b>	52	6.240	<b>280,80 €</b>	<b>370,97 €</b>	<b>90,17 €</b>	<b>7,51 €</b>
<b>240 Liter</b>	52	12.480	<b>561,60 €</b>	<b>741,94 €</b>	<b>180,34 €</b>	<b>15,03 €</b>
<b>770 Liter</b>	52	40.040	<b>1.801,80 €</b>	<b>2.380,38 €</b>	<b>578,58 €</b>	<b>48,21 €</b>
<b>1.100 Liter</b>	52	57.200	<b>2.574,00 €</b>	<b>3.400,54 €</b>	<b>826,54 €</b>	<b>68,88 €</b>