

## Bericht

---

### Hintergrund

Mit Beschluss vom 05.02.2020 wurde die noris inklusion kommunal gGmbH gegründet. Dabei handelt es sich um eine Tochtergesellschaft der noris inklusion gGmbH, die ebenfalls wie die Muttergesellschaft, gemeinnützige Zwecke verfolgt und die Voraussetzungen der sogenannten Inhouse-Vergabe erfüllt. Als Werkstatt für Menschen mit Behinderung und Nachfolgerin der städtischen Hausdruckerei wurde die noris inklusion kommunal gGmbH auch bislang häufig durch ZD/3 im Rahmen des Vergaberechts für die Beschaffung von Druck- und Medienerzeugnissen ausgewählt. Alle Druckaufträge der städtischen Dienststellen wurden bislang von ZD/3 verarbeitet, die Beschaffung lief ausnahmslos über die Zentralen Dienste.

Um das bisherige Vorgehen zu optimieren und die Inhouse-Druckerei auszulasten, hat ZD/3 mit der noris inklusion kommunal gGmbH eine Erweiterung des existierenden Rahmenvertrags über die Erbringung von Druckleistungen geschlossen. Zeitgleich hat die noris inklusion kommunal gGmbH einen exklusiven Druck-Webshop für Stadt aufgebaut. In diesem können zukünftig Bestellungen aus den städtischen Dienststellen direkt bearbeitet werden. Somit wird die Beschaffung von ausgewählten Druckprodukten zukünftig dezentral über die Dienststellen, direkt im Online-Shop der noris inklusion kommunal gGmbH stattfinden.

Mit dieser Maßnahme werden mehrere Ziele aller Beteiligten umgesetzt:

- Die Stadt leistet einen maßgeblichen Beitrag zum Thema Inklusion von Menschen mit Behinderung, sowie sichtbare Wertschätzung gegenüber deren Arbeit.
- Durch die direkte Vergabe der meisten städtischen Druckangelegenheiten an die noris inklusion gGmbH ist eine stabile Auftragslage gesichert und planbar.
- Die Zentralen Dienste, die zwar weiterhin stadtseitig am Prozess beteiligt bleiben, werden durch die Dezentralisierung des Bestellprozesses entlastet.
- Die städtischen Dienststellen können zukünftig flexibel und eigenverantwortlich agieren.

### Aufgabenbereiche der noris inklusion kommunal gGmbH

Innerhalb der Geschäftsbereiche der Stadt Nürnberg besteht ein dauerhafter Bedarf an unterschiedlichen Druckprodukten (z. B. Visitenkarten, Flyer, Folder, Broschüren oder Einladungen) sowie an sogenannten „Handlingsarbeiten“ im Zusammenhang mit Druckprodukten (wie z. B. Kuvertieren). Die stadtseitige Nachfrage ist klar definiert und auch zukünftig gesichert. Die noris inklusion kommunal gGmbH erhält dadurch mehr Planungssicherheit und kann das eigene Angebot gezielt danach ausrichten.

Die noris inklusion kommunal gGmbH verfügt mit den angebotenen Dienst- und Lieferleistungen ihrer Druckprodukte und Handlingsarbeiten für die Stadt Nürnberg über eine langjährige Erfahrung und bietet dabei viele von der Stadtverwaltung gängig nachgefragten Druckprodukte an. Sie ist somit bestens auf die anstehenden Direktbeauftragungen vorbereitet. Das Angebot zum Start des Druck-Webshops wird dabei von einfachen Briefbögen und bedruckten Kuverts über Flyer und Plakate bis hin zu Broschüren und vieles mehr ein umfangreiches Spektrum an Angeboten bereithalten.

### Umsetzung Druck-Webshop

Die noris inklusion kommunal gGmbH stellt zukünftig einen Webshop bereit, über den die städtischen Dienststellen Druckprodukte und Handlingsarbeiten direkt beziehen können. Den Zugang erhalten geschulte Mitarbeiter und diese können u.a. relevante Eigenschaften, wie Format, Auflage, Papierart und -stärke sowie Verarbeitung auswählen. Dabei ist entsprechend der Auswahl im Bestellprozess der Endpreis ersichtlich und das zugehörige Produkt direkt bestellbar. Der Fachbereich „Druckerei- und

## Bericht

---

Medienerzeugnisse“ der Zentralen Dienste wird weiterhin eine koordinierende Funktion übernehmen, Schulungen durchführen und Infomaterial bereitstellen. Falls ein Auftrag, z. B. aufgrund des Erreichens der Auflagenobergrenze, nicht durch die noris inklusion kommunal gGmbH bearbeitet werden kann, kann dieser weiterhin über das Beschaffungswesen durch ZD/3 beauftragt werden. Grundsätzlich wird aber die große Mehrheit der städtischen Aufträge im online Druck-Webshop bestellt werden können.

### **Beschreibung der Kostenstruktur**

Zum Start des Webshops Mitte des Jahres 2024 werden Angebot und Preise fixiert. Zum Teil kann es dabei vorkommen, dass für bestimmte Auflagenhöhen höhere Stückkosten als bei anderen regionalen Druckereien entstehen. Gründe für die Mehrkosten sind u.a., dass Menschen mit Behinderung in der noris inklusion kommunal gGmbH im Einschichtbetrieb arbeiten und nicht wie in anderen Druckereien im Mehrschichtbetrieb. Zudem sind auch die Arbeitsplätze speziell auf die Bedürfnisse der Mitarbeitenden angepasst. Allgemein ist der Personalbedarf in einem inklusiven Betrieb höher, als in einem vergleichbaren nicht-inklusive Betrieb.

Aus den genannten Gründen ergeben sich teilweise höhere Stückkosten. Gleichzeitig bringt die Inhouse-Vergabe an die noris inklusion kommunal gGmbH aber auch enorme Vorteile mit sich. Für die städtischen Dienststellen wird durch die Tochtergesellschaft eine viel höhere Serviceleistung zur Verfügung gestellt werden, als sonst am Markt üblich. Durch die lange Zusammenarbeit mit der Stadt ist bei der noris inklusion kommunal gGmbH schon jetzt Spezialwissen in hohem Maße vorhanden, welches für die zukünftige Direktabwicklung der Druckaufträge von großem Vorteil ist.

Die möglichen Mehrkosten durch Druckerzeugnisse werden stadintern in den Dienststellenbudgets und in Absprache mit der Stadtkämmerei berücksichtigt werden. Es ist explizit festzuhalten, dass die verpflichtende Beschaffung von Druckerei- und Handlingsleistungen über den Druck-Webshop den Dienststellen in ihrer Budgethoheit nicht zum Nachteil wird. Zusätzlich ist zu erwarten, dass die Exklusivbeauftragung der noris inklusion kommunal gGmbH deren finanzielle Situation und somit auch die der Muttergesellschaft verbessert.

Zudem sendet die Stadt Nürnberg mit dieser Vergabe von Druck- und Medienerzeugnissen an eine inklusive Inhouse-Gesellschaft ein klares und wichtiges Zeichen von Respekt und Wertschätzung gegenüber der Arbeit von Menschen mit Behinderung.

### **Ausblick**

Zu verschiedenen Zeitpunkten wird die Zusammenarbeit zwischen noris inklusion kommunal gGmbH und den städtischen Dienststellen, sowie die Zusammenarbeit mit ZD/3 evaluiert werden. Auch eine Analyse der Auftragslage und Auslastung wird vorzunehmen sein. Somit kann die Kundenzufriedenheit stadtseitig sichergestellt werden und das Portfolio sukzessive an sich möglicherweise ändernde Bedürfnisse angepasst werden. Auch die noris inklusion kommunal gGmbH hat die Möglichkeit, im Austausch mit dem Fachbereich Druckerei- und Medienerzeugnisse, die eigene Preisstruktur anzupassen, falls sich die Rahmenbedingungen ändern sollten.

### **Anhänge**

*Video und Präsentation von Hr. Schadinger*