ALBRECHT DÜRER
AIRPORT NÜRNBERG

70 Jahre Flughafen Nürnberg

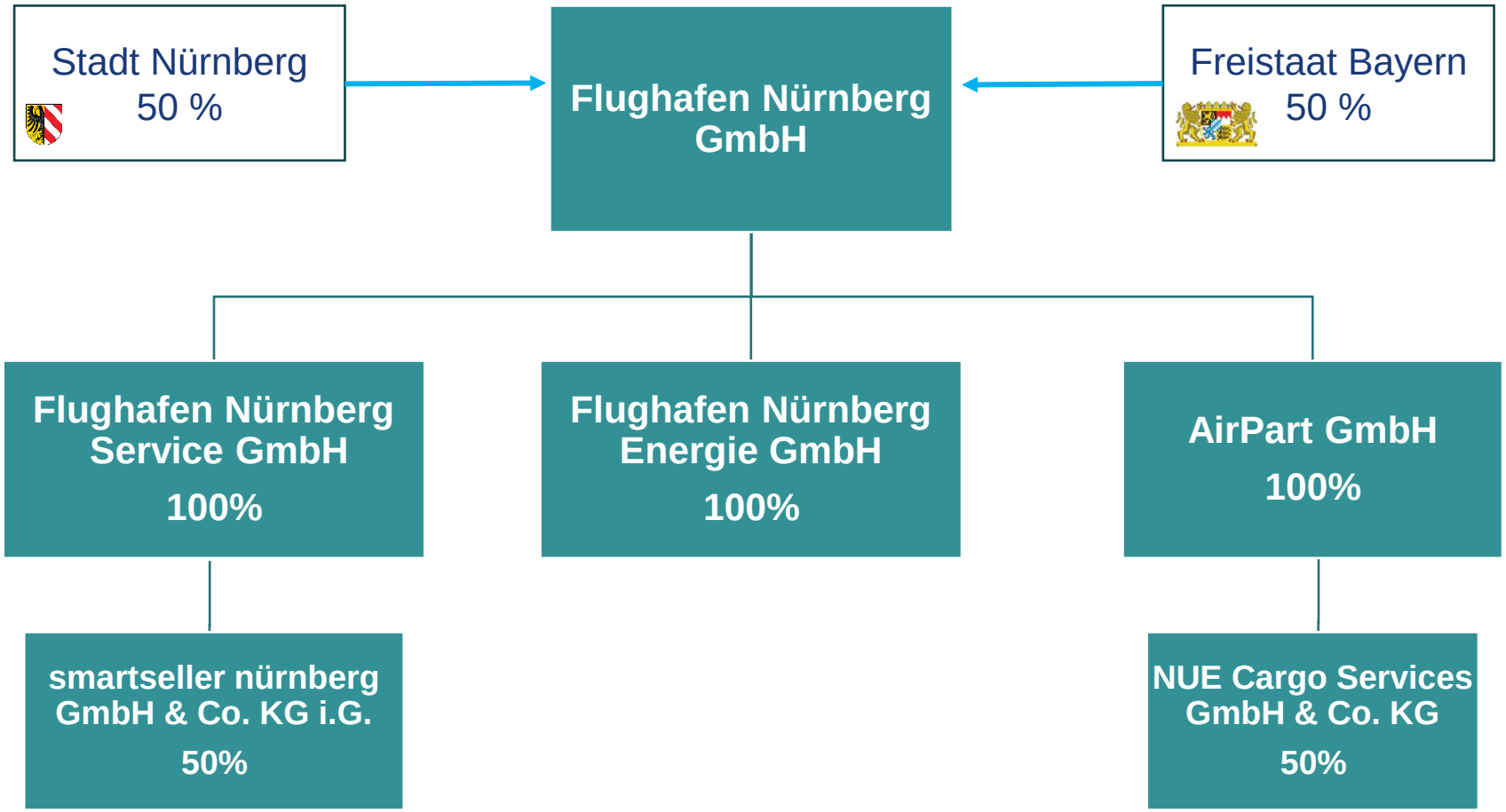
Stadtratssitzung 19. März 2025

Dr. Michael Hupe - Geschäftsführer



ENTSPANNT ABHEBEN.

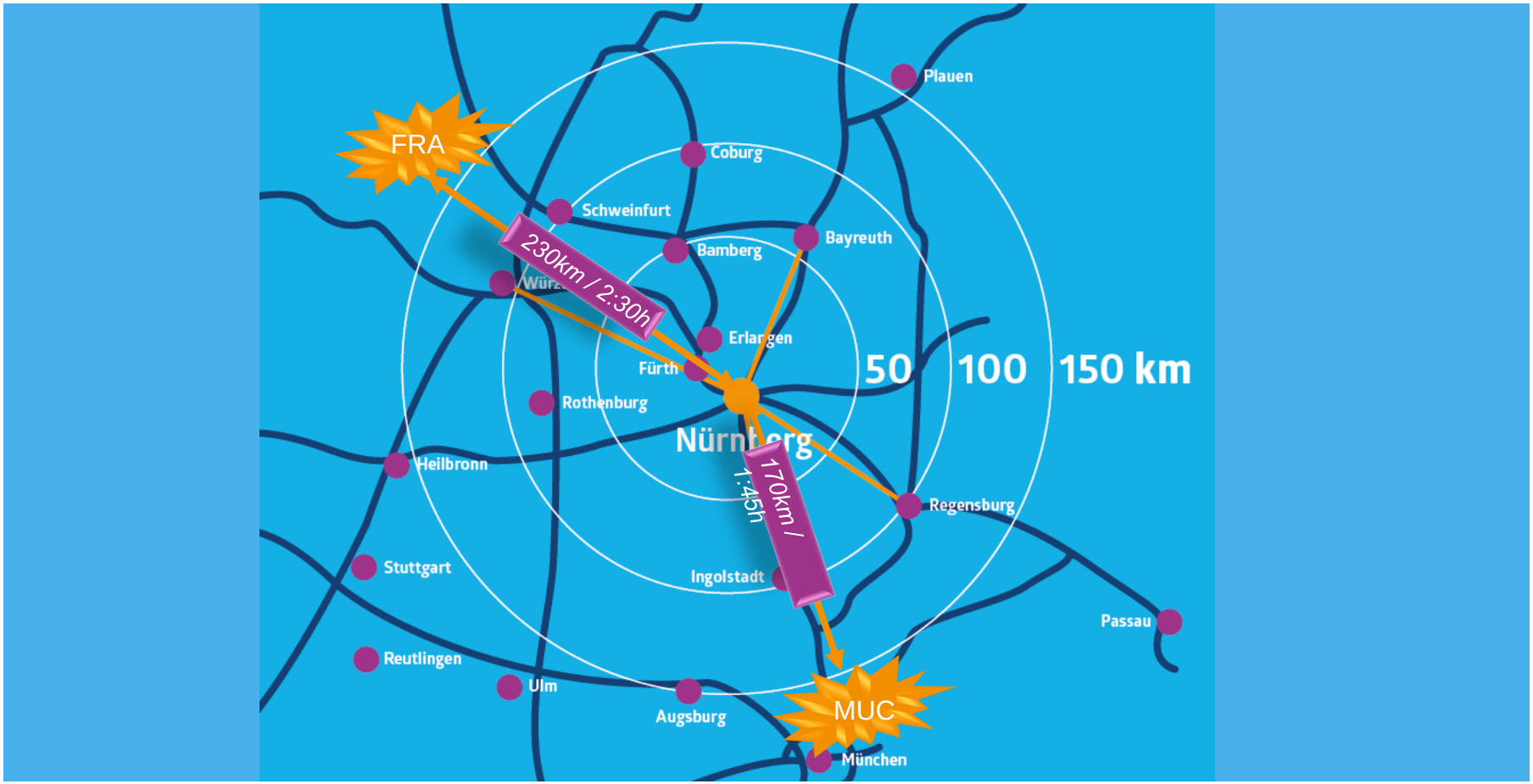
Flughafen Nürnberg GmbH - Konzernstruktur



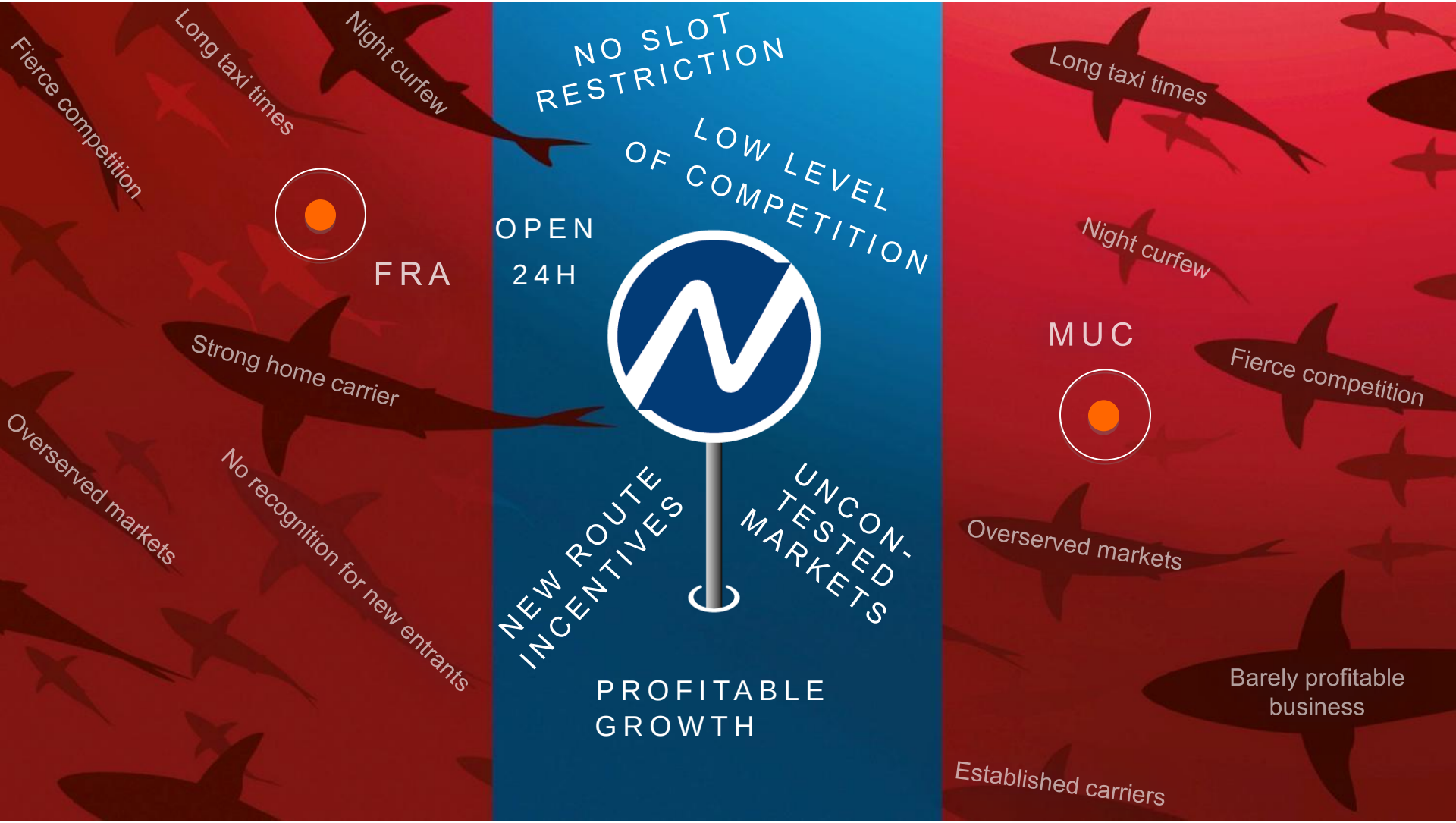
ALBRECHT DÜRER
AIRPORT NÜRNBERG

“Sandwich”-Lage Nürnbergs

Mittig zwischen den beiden größten deutschen Airports

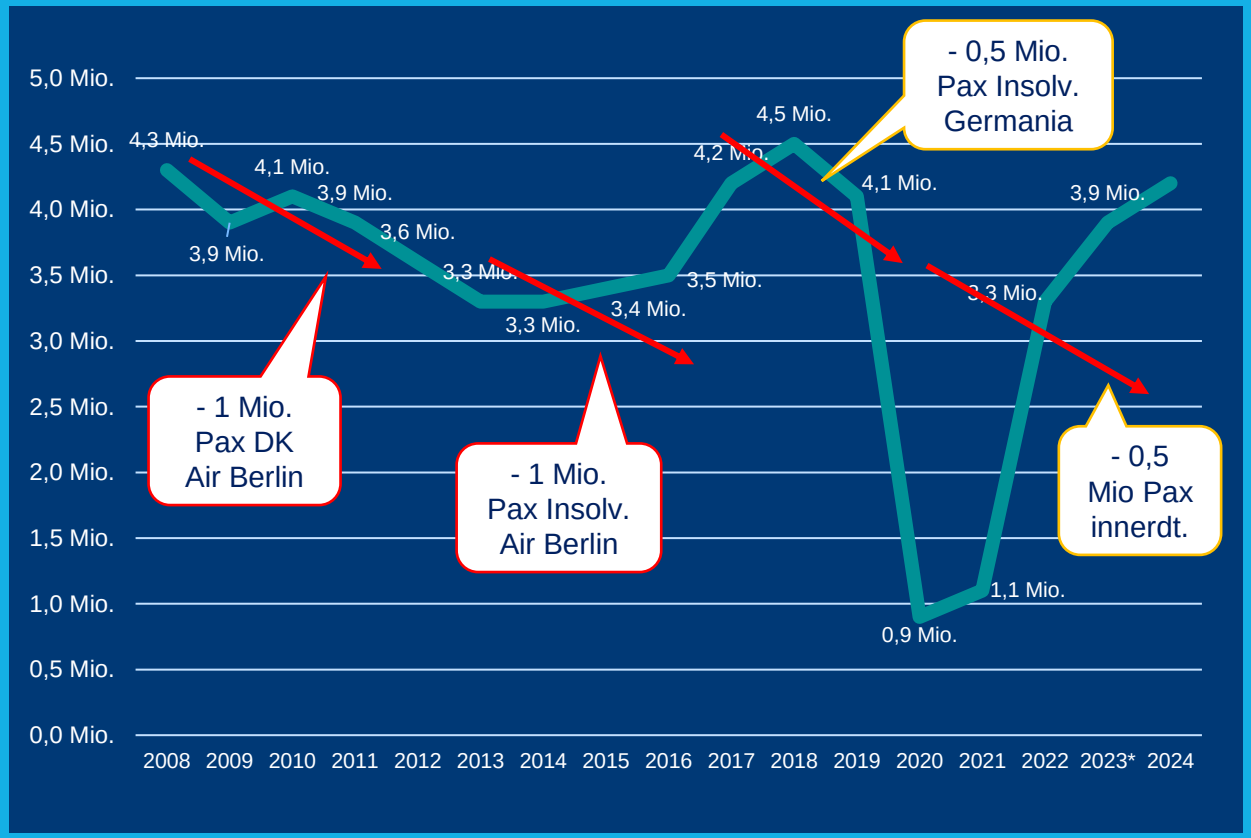


Unsere Antwort: Blue Ocean statt Shark Tank



Verkehrsentwicklung von vielen Strukturbrüchen geprägt

Insolvenzen und Pandemie, FNG schaffte bislang immer Kompensation



Quelle: Nordbayern.de

Ranking 2024

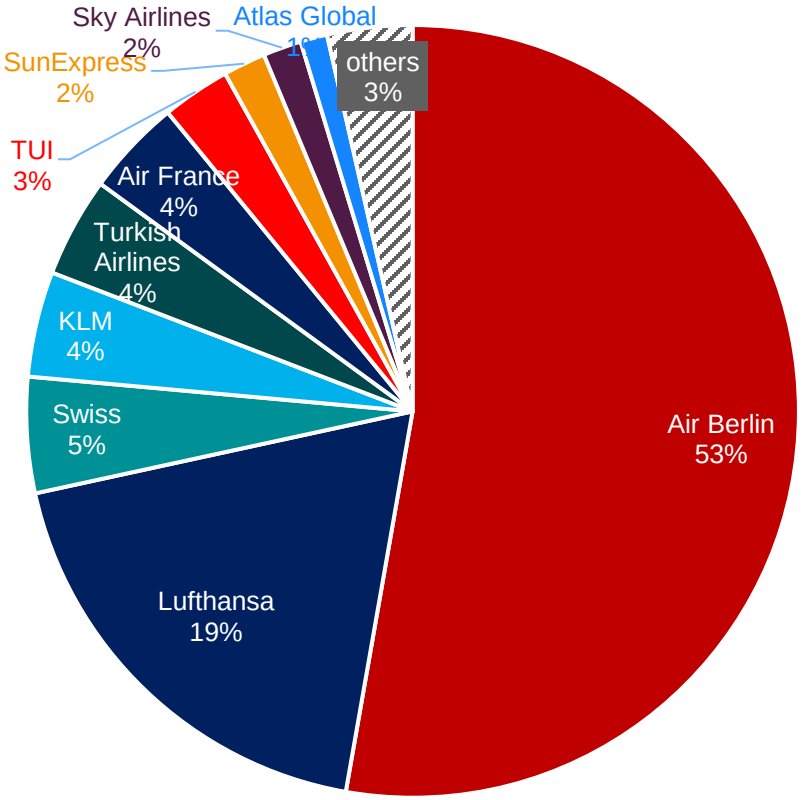
1	Frankfurt	61,6
2	München	41,6
3	Berlin	25,5
4	Düsseldorf	20,0
5	Hamburg	14,8
6	Köln/Bonn	10,0
7	Stuttgart	9,2
8	Hannover	5,2
9	**Nürnberg**	**4,0**
10	Memmingen	3,2
11	Dortmund	3,1
12	Leipzig/Halle	2,2
13	Weeze	2,0
14	Bremen	1,9
15	Hahn	1,9
16	Karlsruhe/B.-Baden	1,8
17	Münster/Osnabrück	1,3
18	Dresden	0,9
19	Braunschweig	0,8
20	Paderborn/L.	0,8

Passagierzahlen in Mio.

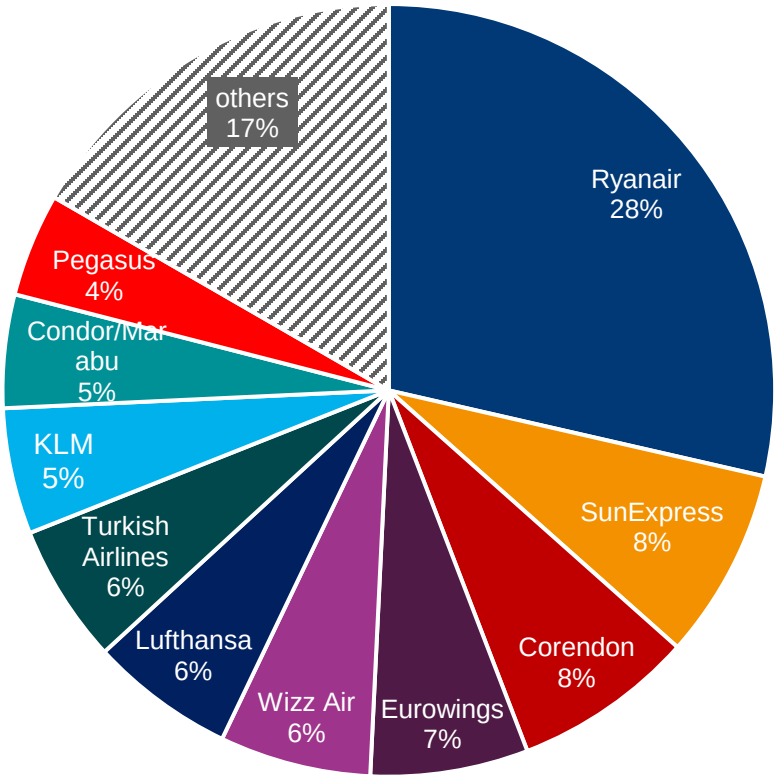
Nach Air Berlin: massive Transformation, bessere Diversifikation

Airline-Marktanteile gemessen in Passagieren

Market shares 2012
(based on 3.60m Pax ttl.)



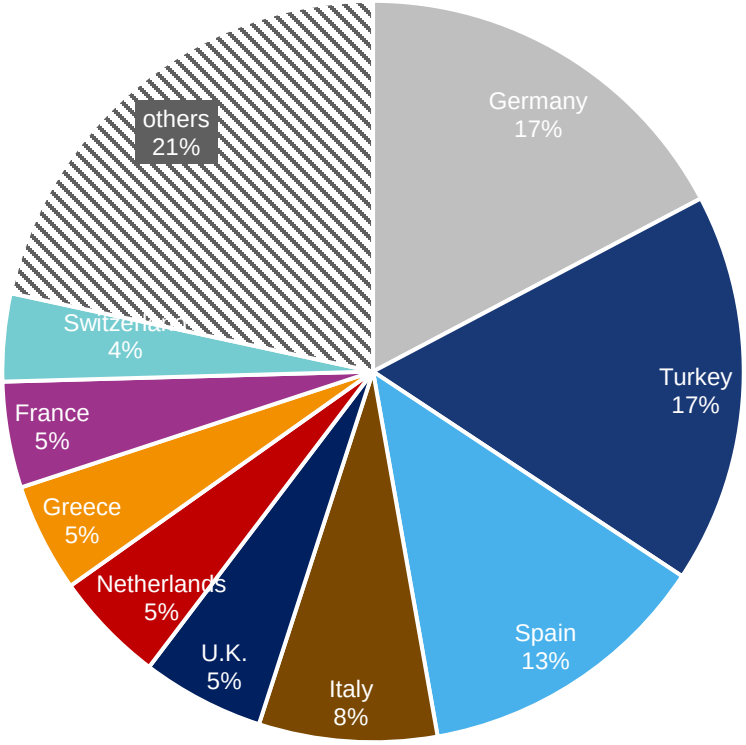
Market shares 2024
(based on 4.03m Pax ttl.)



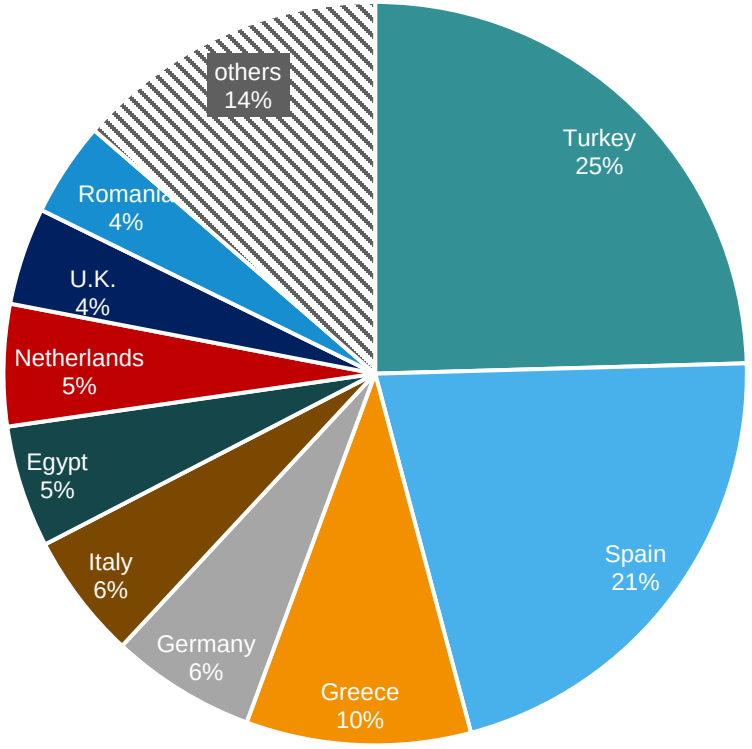
Nach der Pandemie: massive Veränderung der Zielgebiete

Passagierverteilung nach Ländern; VFR und Touristik als Treiber

- **Zielgebietsanteile 2019**
  (4.10m Pax ttl.)

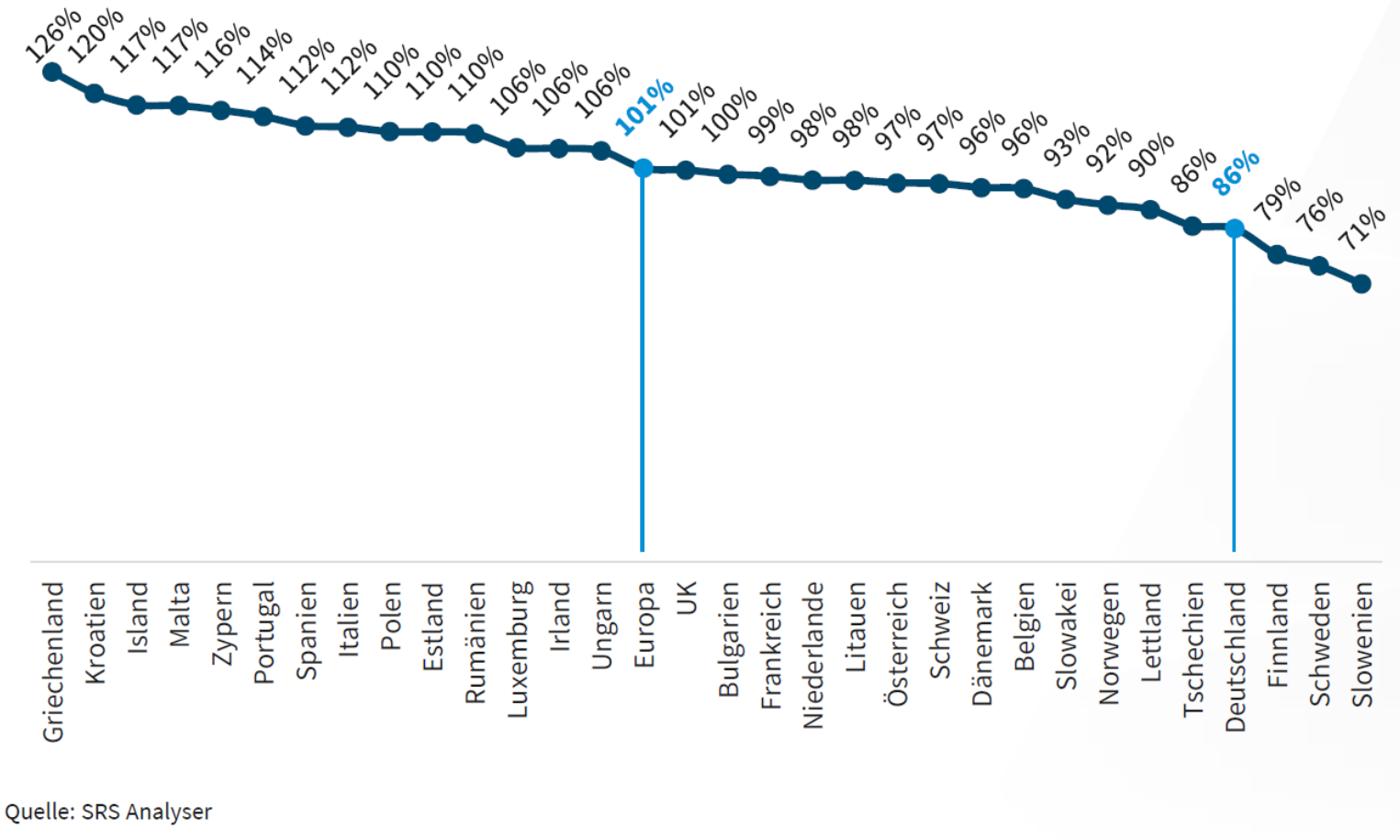


- **Zielgebietsanteile 2024**
  (4.03m Pax ttl.)



Deutschland hinkt im Luftverkehr seit der Pandemie hinterher

Recovery Rate europäischer Staaten im Vergleich; angebotene Sitzplatzkapazitäten 2024



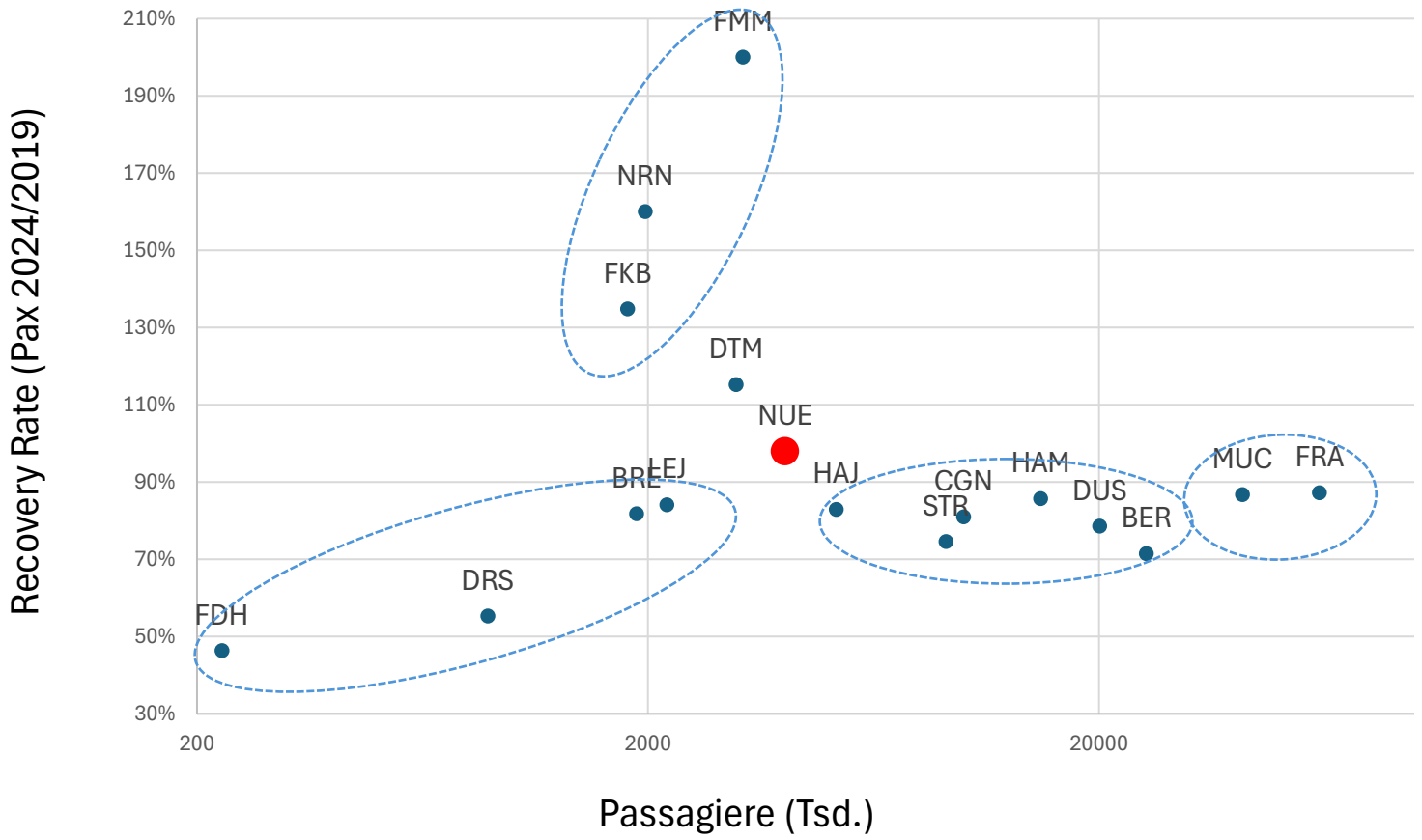
Quelle: SRS Analyser

Deutliche Verschiebungen in den Verkehrssegmenten

Segment	Tendenz	Ursachen
Drehkreuzverkehr		- Fehlende Business-Nachfrage - Kostensteigerungen - Verbessertes P2P-Angebot
Touristischer Verkehr		- Urlaub bleibt wichtig - Interessantes Einzugsgebiet
Low-Cost-Verkehr		- Interessantes Einzugsgebiet - Operative Vorteile ggü. Drehkreuze - Wachsender VFR-Markt + Tourismus
Innerdeutscher Verkehr (DACH)		- Homeoffice und Videotechnik - Geänderte Reiserichtlinien der Großkonzerne (CSR-Reporting)

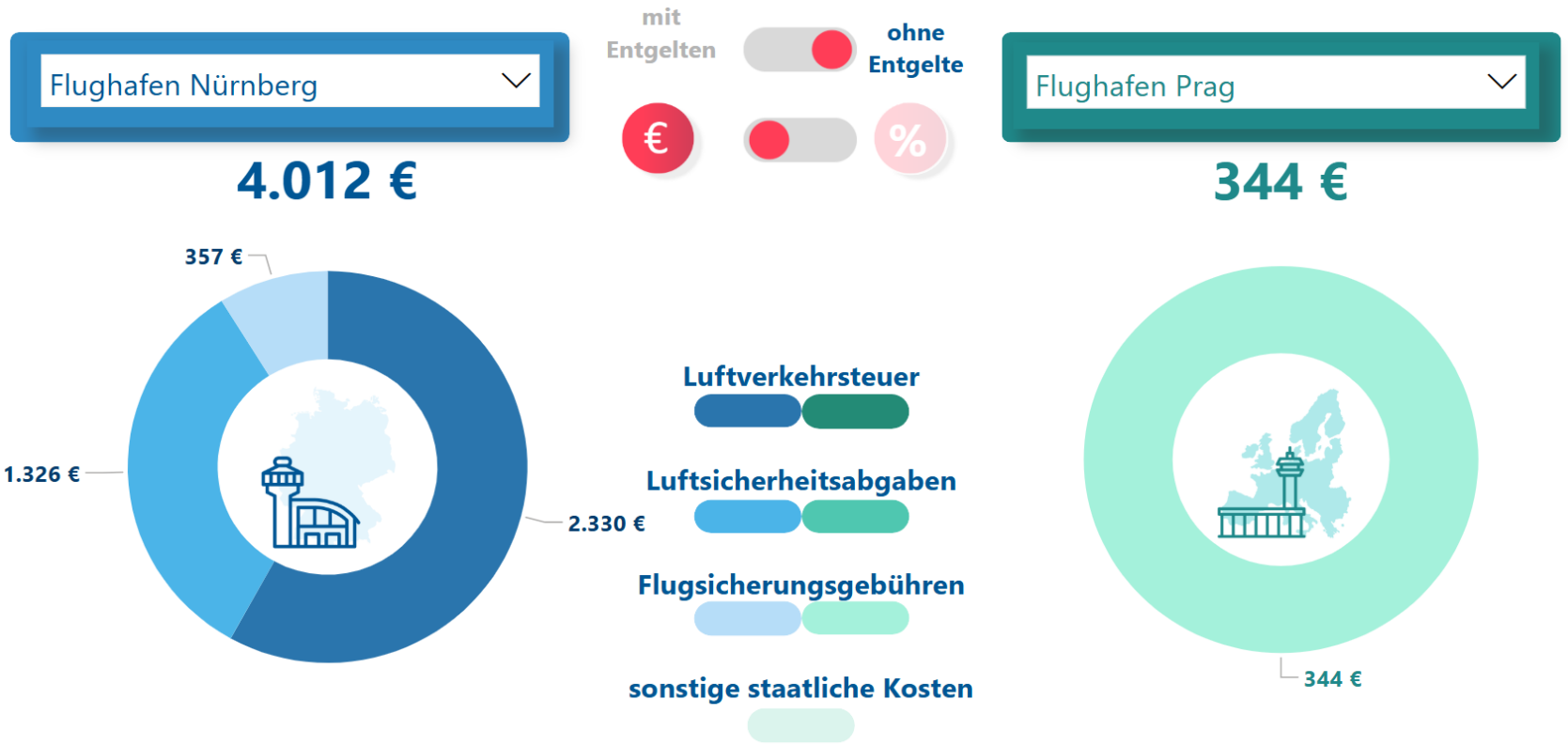
Erholungsraten der deutschen Airports

Nürnberg deutlich besser als die größeren deutschen und die Regionalflughäfen



Hohe deutsche öffentliche Standortkosten

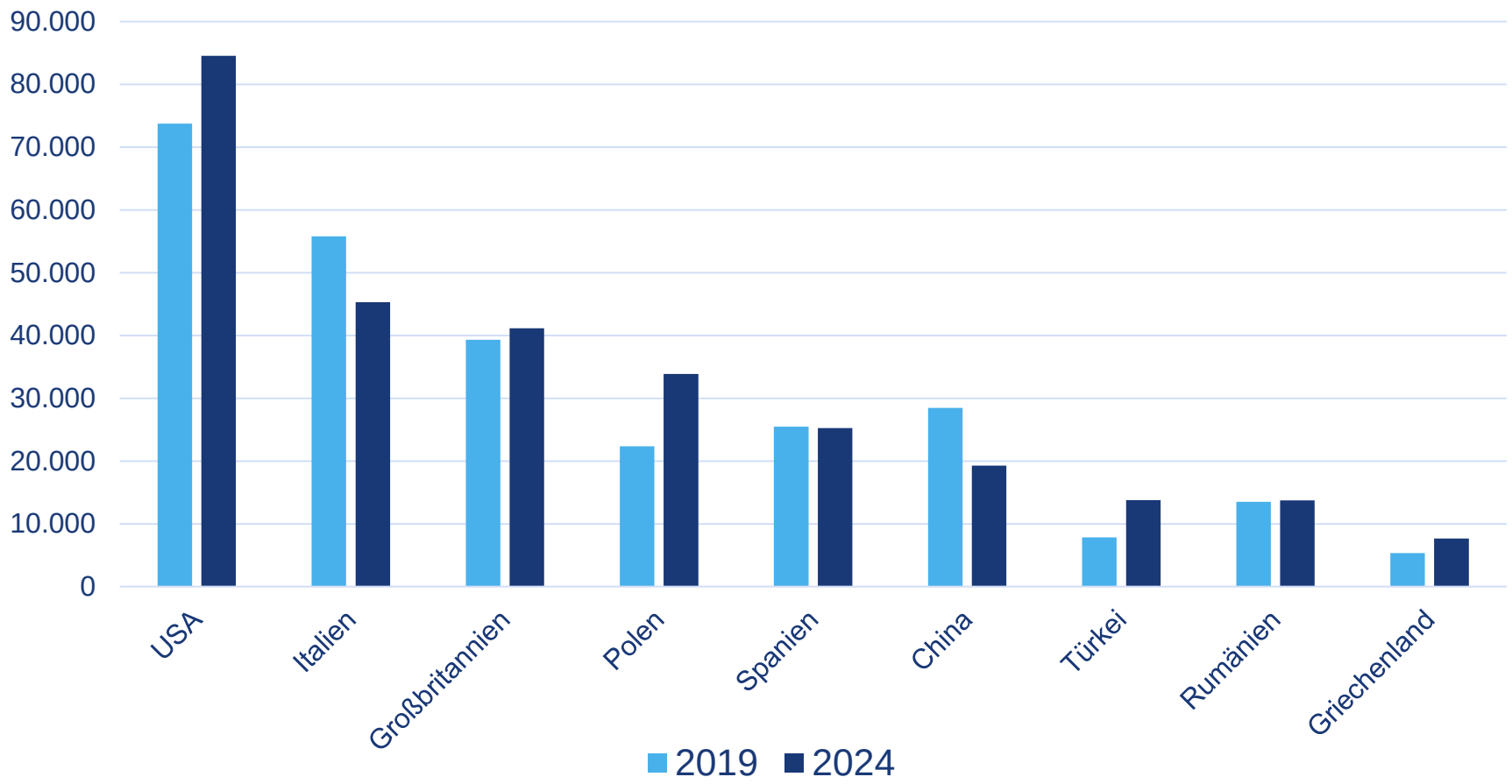
Beispiel: Vergleich Nürnberg mit Prag für A320 nach Palma



Quelle: ADV Kostenkompass

Mit Städtetourismus importiert der Flughafen Kaufkraft

Gästeankünfte flugrelevanter Incoming-Märkte; Werbemaßnahmen in Kooperation mit CTZ



Wo sehen wir strategische Entwicklungspotentiale?

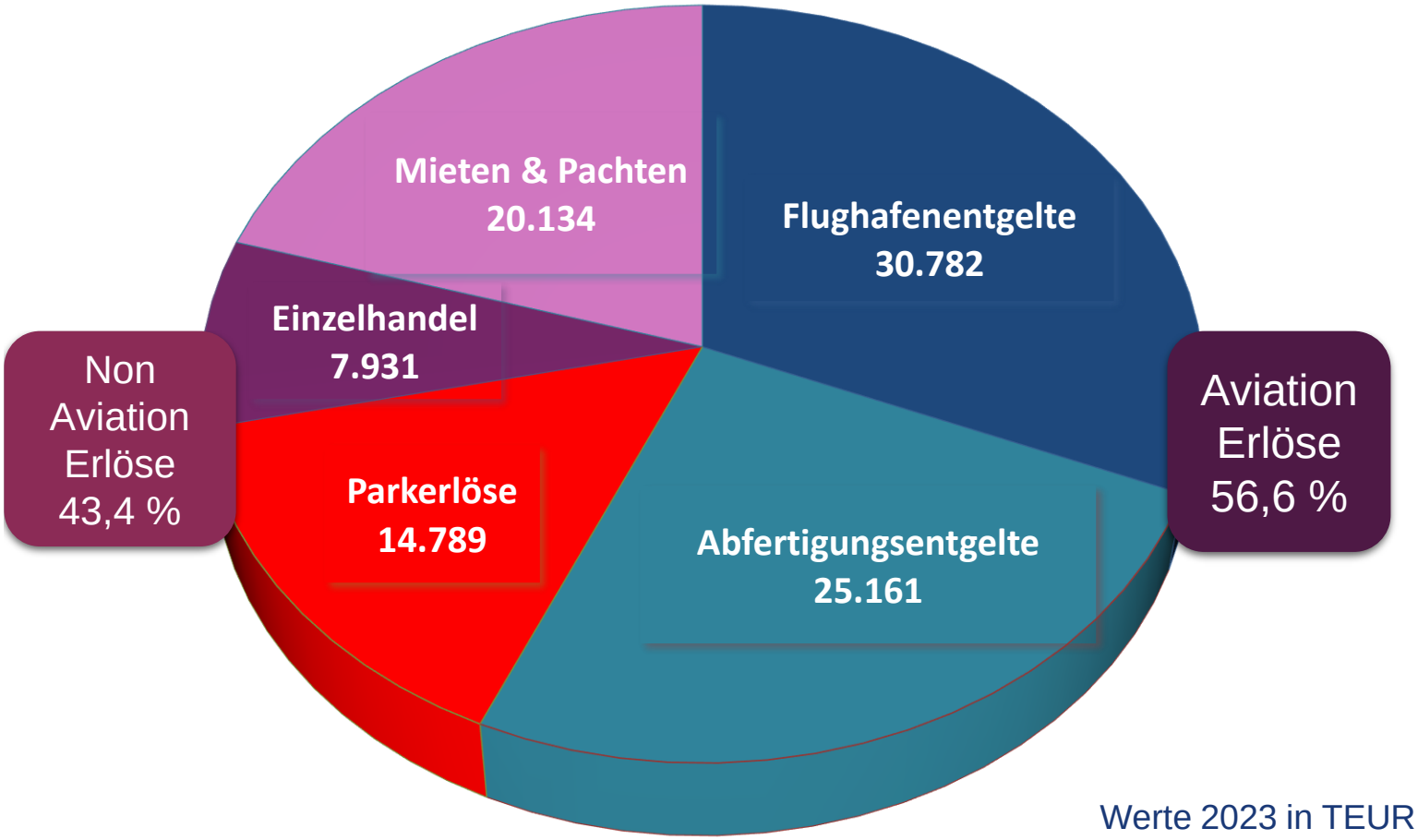
Luftverkehr:

- ✈ Ethnische Ziele, z.B. Türkei, Süd- und Osteuropa
- ✈ Fernere Ziele mit neuer Flugzeuggeneration (z.B. Golfregion)
- ✈ Perspektivisch Ukraine, Russland

Nebengeschäfte:

- ⌂ Erweiterung Duty-Free-Shop um Food&Beverage
- ⌂ Nachfolgelösung für stillgelegtes Parkhaus 1 (Markterkundung)
- ⌂ Erweiterung Cargo-Center (Ausschreibung)

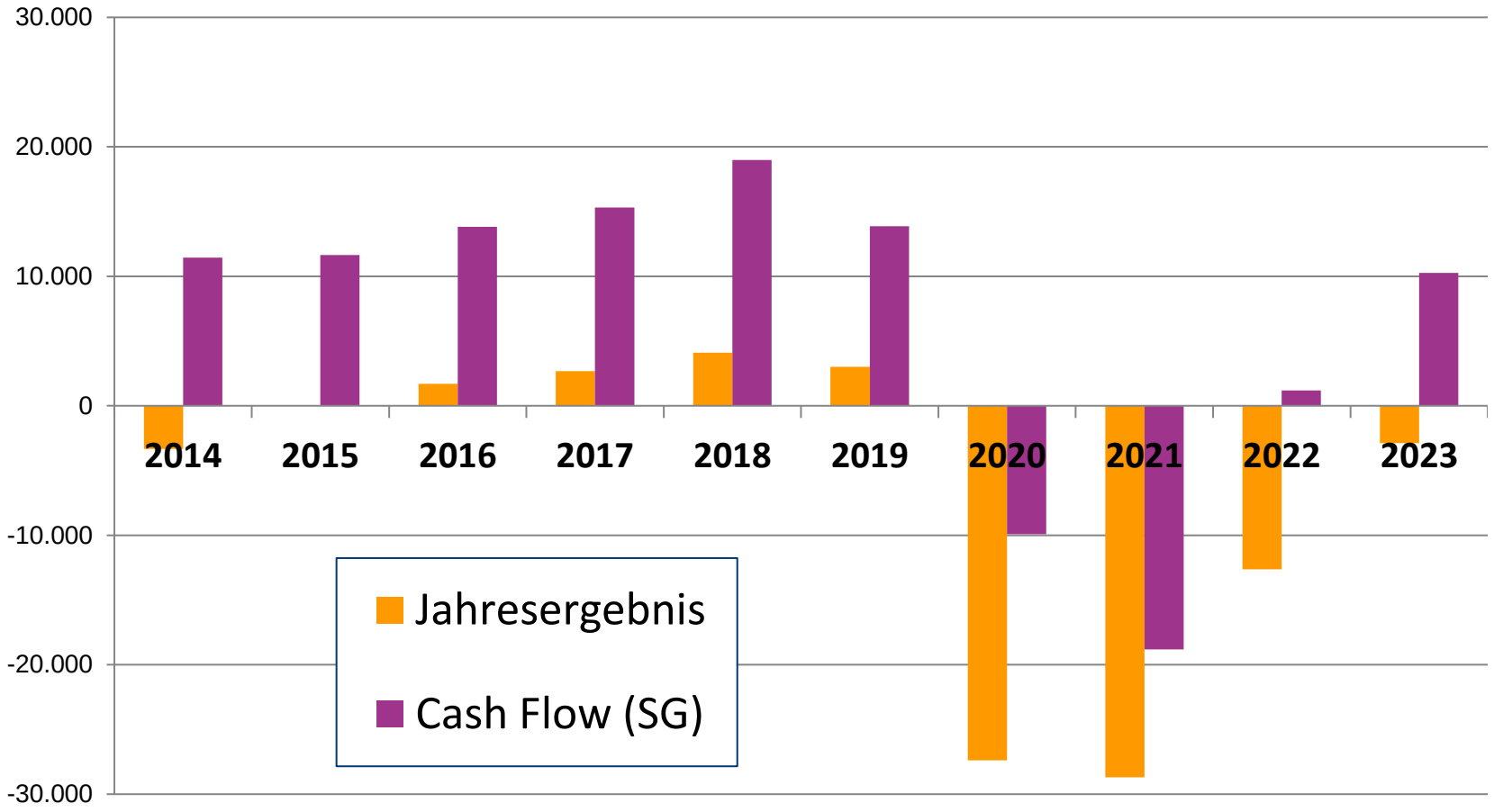
Mit was verdient der Flughafen Geld?



Werte 2023 in TEUR

Wesentliche KPIs im Überblick

Gewinne vor der Pandemie, Strukturänderungen belasten

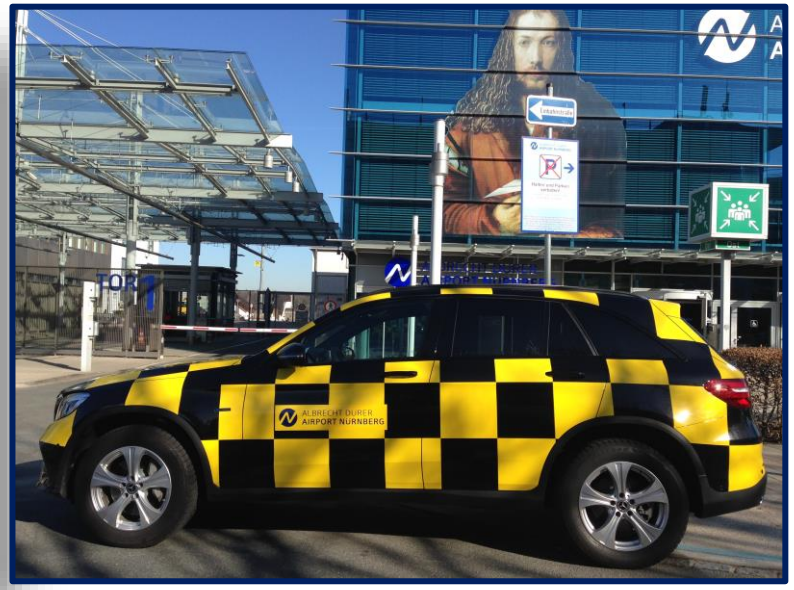


Unsere Marke sichtbar in der Metropolregion









Sehr gutes 360°-Feedback

Airlines, Passagiere, Mitarbeiter und Öffentlichkeit schätzen uns



Winner
World Routes 2017
Winner
World Routes 2018
Winner
World Routes 2022
Winner
Routes Europe 2024



Google

Beliebtester dt. Flughafen 2023 in den sozialen Medien (4,2/5★)

Routes Marketing Award
(basierend auf Airline-Bewertungen)

Business Traveller AWARDS

13x in Folge
(basierend auf Passagierbefragungen)

mittelfrankenJOBS.de

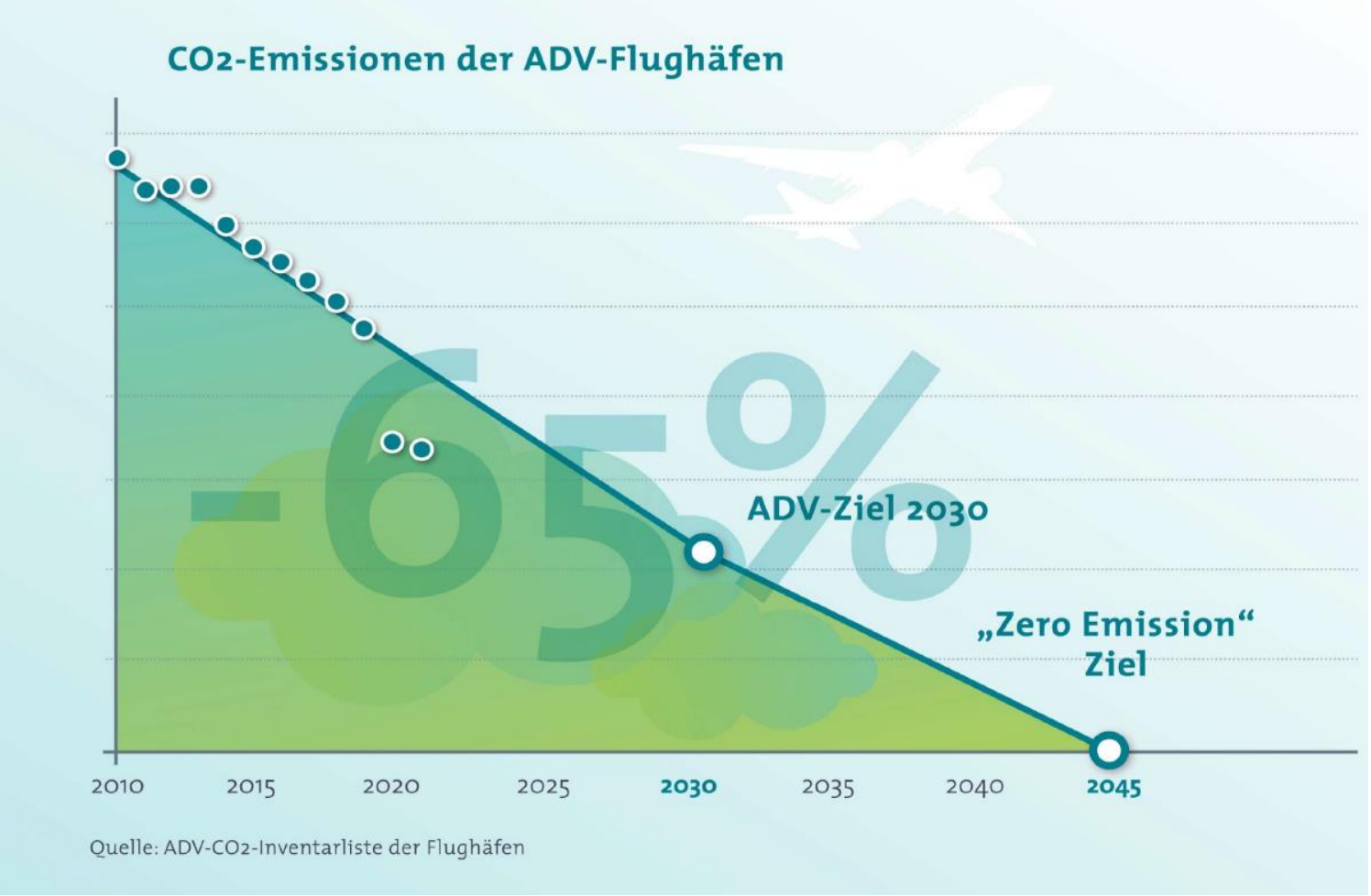
Top Arbeitgeber 2022 Siegel Gold

kununu

Top Company 2023
(basierend auf Nutzerreaktionen)

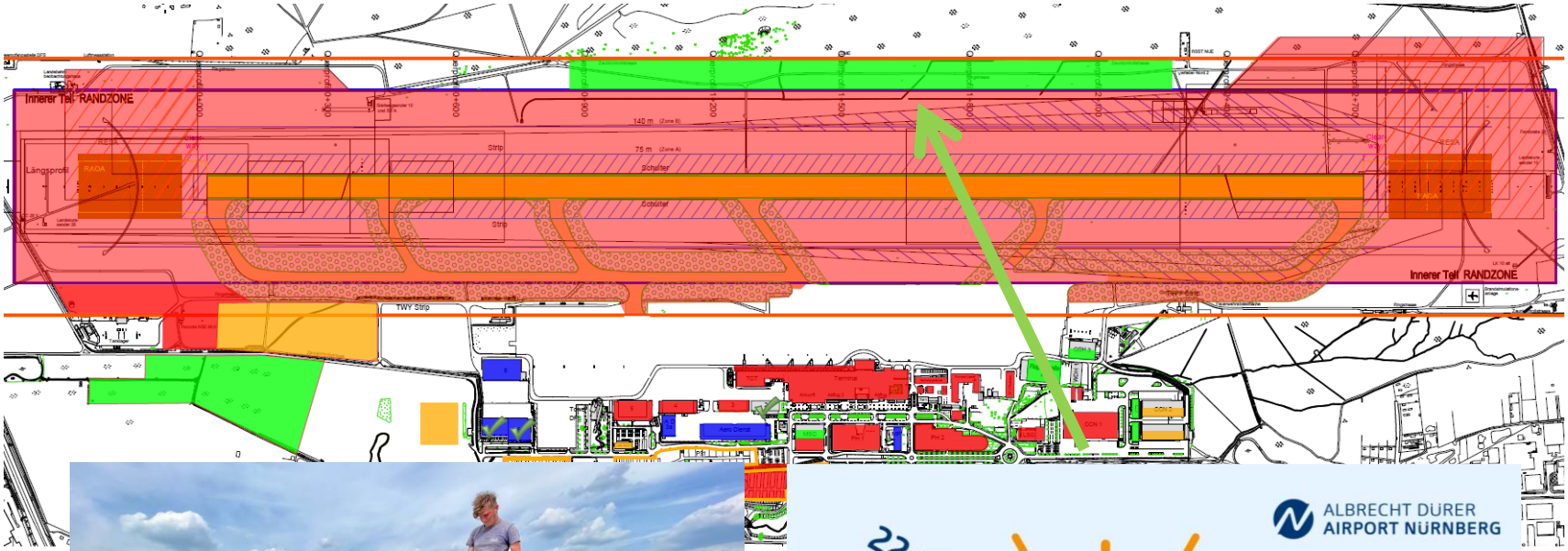
Auf dem Weg zur CO_2-Neutralität

Branchenziel bis 2045, städtisches Ziel bis 2035



PV-Anlagen auf Dächern und Freiflächen

Installation Freiflächenanlage ab November, ca. 13,5 MWp

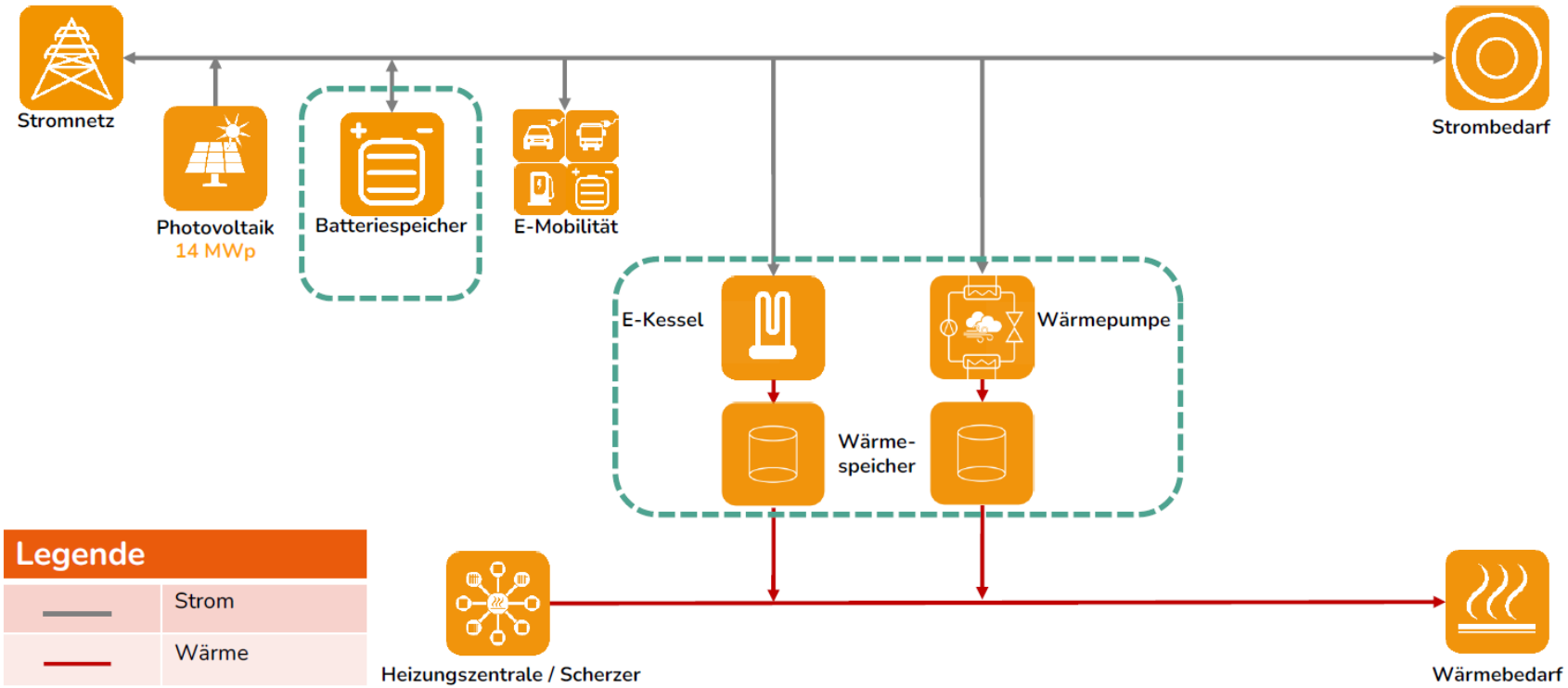






Digitaler Zwilling von IfE

Potentialanalysen zur Steigerung derEigenverbrauchsquote



ALBRECHT DÜRER
AIRPORT NÜRNBERG

70-Jahr-Feier: Flughafenfest
Sonntag, 25.05.2025

Vielfalt, die fasziniert!
Unsere Programmpunkte



Rundflüge mit Propeller-Flugzeug









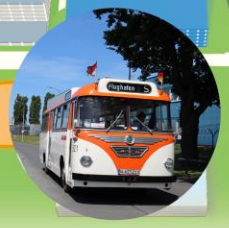


Ausstellung zahlreicher Luft-fahrzeuge + Flughafen Spezialgeräte





Mehrere Angebote und Vorführungen auf dem Vorfeld



Busrund-fahrten




ALBRECHT DÜRER
AIRPORT NÜRNBERG
Ihr Albrecht Dürer Airport -
70 Jahre Mobilitätsdienstleister
für die Metropolregion
FAI Aviation Group
ENTSPANNT ABHEBEN.
www.fai.ag