Schritt 1: Erfassung der Bilanzsummen, Verbindlichkeiten, Eigenkapital, Rückstellungen, Anlagevermögen, Betriebsaufwand/ord. Aufwand (Kommune: Aufwand aus laufender Verwaltungstätigkeit) sowie (bei mittelbaren Beteiligungen, für die kein Teilkonzernabschluss besteht, durchgerechneten) Beteiligungsquoten **aller** dem Grunde nach (Art. 102a Abs. 1 Satz 1 GO, Art. 88a Abs. 1 Satz 1 LKrO) konsolidierungspflichtigen Aufgabenträger

	Bilanzsumme (in Mio. €)	Verbindlich-keiten (in Mio. €)	Eigenkapital (in Mio. €)	Rückstellungen (in Mio. €)	Anlagevermögen (in Mio. €)	Betriebsaufwand/ord. Aufwand (in Mio. €)	Beteiligungs-quote (in %)
Kommune (Konzernmutter)							100,00%
Städtische Werke Nürnberg GmbH (StWN) - TEILKONZERN							100,00%
wbg - TEILKONZERN							100,00%
Kommunalunternehmen Klinikum Nürnberg (Kh) - TEILKONZERN							100,00%
Eigenbetrieb SUN							100,00%
NürnbergMesse GmbH - Konzernabschluss (§ 312 VI HGB)							49,97%
Eigenbetrieb ASN							100,00%
Flughafen Nürnberg GmbH - Konzernabschluss (§ 312 VI HGB)							50,00%
Eigenbetrieb SÖR							100,00%
Eigenbetrieb NüBad							100,00%
Eigenbetrieb NüSt							100,00%
Heilig-Geist-Spital Stiftung							100,00%
Eigenbetrieb FSN							100,00%
noris inklusion gGmbH (vormals: Werkstatt für Behinderte der Stadt Nürnberg)							100,00%
Kost-Pocher'sche Stiftung							100,00%
Findel- und Waisenhausstiftungen							100,00%
Zweckverband Wasserversorgung Schwarzachgruppe							16,67%
Fritz-Hintermayr-Stiftung							100,00%
Noris Arbeit gGmbH (NOA)							100,00%
Hafen Nürnberg-Roth GmbH							19,00%
Zweckverband Kommunale Verkehrsüberwachung							50,00%
Klee-Center GmbH Existenzgründungszentrum							100,00%
Stadion-Nürnberg-Betriebs GmbH							100,00%
NOA.kommunal GmbH							100,00%
Klein'sche Brennmaterialienstiftung							100,00%
Zweckverband Tierkörperbeseitigung Nordbayern							4,76%
IGZ Innovations- und Gründerzentrum Nürnberg-Fürth-Erlangen GmbH							56,34%
Zollhof Betreiber GmbH - neu 2016							8,00%
Rudolf und Berta Mathes Wohltätigkeitsstiftung							100,00%
noris gastro gmbH (RumpfGJ 2018)							100,00%
NürnbergStift Service GmbH							100,00%
Gesellschaft für kulturelle Freiräume mbH							35,00%
KSVN Klärschlammverwertung Region Nürnberg GmbH							100,00%
Kultur und Freizeittreff der Lebenshilfe und der noris inklusion gGmbH							49,00%
Wallner'sche Blinden und Stipendienstiftung							100,00%
Projektentwicklungsgesellschaft St. Leonhard-Nord							100,00%
wbg Immohold Verwaltungs-GmbH							100,00%
Mediaschool Bayern gGmbH (vormals: afk-Aus-u.Fortb.Kanäle GmbH f.elektr.Medien)							1,00%
WISO-Führungskräfte-Akademie (WFA)							0,75%
NIK_Noris Inklusion Kommunal							100,00%
Zweckverband StuB	39,66	18,06	1,65	0,94	19,01	2,85	33,33%
Summe	39,66	18,06	1,65	0,94	19,01	2,85	

Schritt 2: Errechnung von beteiligungsquoten-gewichteten Bilanzsummen, Verbindlichkeiten, Eigenkapital, Rückstellungen, Anlagevermögen und Betriebsaufwand.

Schritt 2a: Sortierung der Zeilen (nachgeordnete Aufgabenträger) ab Zeile 7 nach Größe (**wahlweise** nach Bilanzsumme (Spalte J), Verbindlichkeiten (Spalte K), Eigenkapital (Spalte L), Rückstellungen (Spalte M), Anlagevermögen (Spalte N) oder Betriebsaufwand (Spalte O)). **Hinweis: Die Auswahl des jeweils richtigen Sortierkriteriums durch die Kommune ist von**

beteiligungsquoten-gewichtete Bilanzsumme	beteiligungsquoten-gewichtete Verbindlichkeiten	Eigenkapital (in Mio. €)	Rückstellungen (in Mio. €)	Anlagevermögen (in Mio. €)	Betriebsaufwand/ord. Aufwand (in Mio. €)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
13,219	0,314	0,548	0,314	6,337	0,951
13	0	1	0	6	1

⇨

Schritt 3: Errechnung von **anteiligen** Bilanzsummen, Verbindlichkeiten, Eigenkapital, Rückstellungen, Anlagevermögen und Betriebsaufwand jeweils im Verhältnis zur Gesamtsumme der dem Grunde nach konsolidierungspflichtigen Aufgabenträger

	anteilige					
	Bilanzsumme	Verbindlichkeiten	Eigen-kapital	Rück-stellungen	Anlage-vermögen	Betriebs-aufwand/ ord.
Kommune (Konzernmutter	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Städtische Werke Nürnberg	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
wbg - TEILKONZERN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Kommunalunternehmen Kl	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb SUN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
NürnbergMesse GmbH - Kc	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb ASN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Flughafen Nürnberg GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb SÖR	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb NüBad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb NüSt	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Heilig-Geist-Spital Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Eigenbetrieb FSN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
noris inklusion gGmbH (vor	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Kost-Pocher'sche Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Findel- und Waisenhausstif	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Zweckverband Wasservers	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Fritz-Hintermayr-Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Noris Arbeit gGmbH (NOA)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Hafen Nürnberg-Roth Gmb	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Zweckverband Kommunale	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Klee-Center GmbH Existenz	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Stadion-Nürnberg-Betriebs	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
NOA.kommunal GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Klein'sche Brennmaterialie	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Zweckverband Tierkörperb	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
IGZ Innovations- und Grün	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Zollhof Betreiber GmbH - n	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Rudolf und Berta Mathes W	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
noris gastro gmbH (Rumpf(	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
NürnbergStift Service Gmb	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Gesellschaft für kulturelle F	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
KSVN Klärschlammverwert	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Kultur und Freizeittreff der	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Wallner'sche Blinden und S	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Projektentwicklungsgesells	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
wbg Immohold Verwaltung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mediaschool Bayern gGmb	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
WISO-Führungskräfte-Akac	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
NIK_Noris Inklusion Komm	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Zweckverband StuB	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	0%	0%	0%	0%	0%	100%

⇨

Schritt 4: Errechnung von **aggregierten**, anteiligen Bilanzsummen, Verbindlichkeiten, Eigenkapital, Rückstellungen, Anlagevermögen sowie Betriebsaufwand im Verhältnis zur Gesamtsumme der dem Grunde nach konsolidierungspflichtigen Aufgabenträger ⇨

Schritt 5: Ergebnis

aggregiert anteilige

	Bilanzsumme	Verbindlichkeiten	Eigenkapital	Rückstellungen	Anlagevermögen	Betriebsaufwand/ord.		
Kommune (Konzernmutter)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Kommune (Konzernmutter) ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Städtische Werke Nürnberg GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Städtische Werke Nürnberg GmbH (StWN) - TEILKO ist konsolidierungspflichtig
zzgl. wbg - TEILKONZERN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	wbg - TEILKONZERN ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Kommunalunternehmen Klinikum	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Kommunalunternehmen Klinikum Nürnberg (Kh) - ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb SUN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb SUN ist konsolidierungspflichtig
zzgl. NürnbergMesse GmbH - Konzerna	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	NürnbergMesse GmbH - Konzernabschluss (§ 312 V ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb ASN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb ASN ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Flughafen Nürnberg GmbH - Konz	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Flughafen Nürnberg GmbH - Konzernabschluss (§ 3 ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb SÖR	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb SÖR ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb NüBad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb NüBad ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb NüSt	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb NüSt ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Heilig-Geist-Spital Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Heilig-Geist-Spital Stiftung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Eigenbetrieb FSN	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Eigenbetrieb FSN ist konsolidierungspflichtig
zzgl. noris inklusion gGmbH (vormals: V	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	noris inklusion gGmbH (vormals: Werkstatt für Beh ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Kost-Pocher'sche Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Kost-Pocher'sche Stiftung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Findel- und Waisenhausstiftungen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Findel- und Waisenhausstiftungen ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Zweckverband Wasserversorgung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Zweckverband Wasserversorgung Schwarzachgrupı ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Fritz-Hintermayr-Stiftung	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Fritz-Hintermayr-Stiftung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Noris Arbeit gGmbH (NOA)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Noris Arbeit gGmbH (NOA) ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Hafen Nürnberg-Roth GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Hafen Nürnberg-Roth GmbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Zweckverband Kommunale Verkel	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Zweckverband Kommunale Verkehrsüberwachung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Klee-Center GmbH Existenzgründ	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Klee-Center GmbH Existenzgründungszentrum ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Stadion-Nürnberg-Betriebs GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Stadion-Nürnberg-Betriebs GmbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. NOA.kommunal GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	NOA.kommunal GmbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Klein'sche Brennmaterialienstiftur	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Klein'sche Brennmaterialienstiftung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Zweckverband Tierkörperbeseitigu	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Zweckverband Tierkörperbeseitigung Nordbayern ist konsolidierungspflichtig
zzgl. IGZ Innovations- und Gründerzent	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	IGZ Innovations- und Gründerzentrum Nürnberg-Fü ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Zollhof Betreiber GmbH - neu 201	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Zollhof Betreiber GmbH - neu 2016 ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Rudolf und Berta Mathes Wohltät	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Rudolf und Berta Mathes Wohltätigkeitsstiftung ist konsolidierungspflichtig
noris gastro gmbH (RumpfGJ 2018	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		noris gastro gmbH (RumpfGJ 2018) ist konsolidierungspflichtig
zzgl. NürnbergStift Service GmbH	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	NürnbergStift Service GmbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Gesellschaft für kulturelle Freiräu	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Gesellschaft für kulturelle Freiräume mbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. KSVN Klärschlammverwertung Re	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	KSVN Klärschlammverwertung Region Nürnberg Gn ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Kultur und Freizeittreff der Lebens	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Kultur und Freizeittreff der Lebenshilfe und der nor ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Wallner'sche Blinden und Stipendi	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Wallner'sche Blinden und Stipendienstiftung ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Projektentwicklungsgesellschaft S	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Projektentwicklungsgesellschaft St. Leonhard-Nord ist konsolidierungspflichtig
zzgl. wbg Immohold Verwaltungs-Gmb	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	wbg Immohold Verwaltungs-GmbH ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Mediaschool Bayern gGmbH (vorr	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	Mediaschool Bayern gGmbH (vormals: afk-Aus-u.Fo ist konsolidierungspflichtig
zzgl. WISO-Führungskräfte-Akademie (	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	WISO-Führungskräfte-Akademie (WFA) ist konsolidierungspflichtig
zzgl. NIK_Noris Inklusion Kommunal	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	⇨	NIK_Noris Inklusion Kommunal ist konsolidierungspflichtig
zzgl. Zweckverband StuB	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	⇨	Zweckverband StuB ist konsolidierungspflichtig

Auswertung:

1. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 90% der Bilanzsummen **oder** Verbindlichkeiten repräsentieren **oder** die anteilige Bilanzsumme oder Verbindlichkeiten des einzelnen Aufgabenträgers mindestens 5,0% der Bilanzsummen oder Verbindlichkeiten repräsentiert:	Im vorliegenden Beispielsfall wäre aufgrund der aggragierten Verbindlichkeiten nur die Kommune und die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss) einzubeziehen, wegen der anteiligen Verbindlichkeiten wäre zusätzlich wiederum das gemeinsame Komunalunternehmen in den Konsolidierungskreis einzubeziehen.
2. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 90% der Bilanzsummen **und der** Verbindlichkeiten repräsentieren **oder** die anteilige Bilanzsumme oder Verbindlichkeiten des einzelnen Aufgabenträgers mindestens 5,0% der Bilanzsummen oder Verbindlichkeiten repräsentiert:	Im vorliegenden Beispielsfall wären nur die Kommune, die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss) und das gemeinsame Kommunalunternehmen in den Konsolidierungskreis einzubeziehen.
3. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 95% der addierten Bilanzsummen **oder** der Verbindlichkeiten repräsentieren:	Im vorliegenden Beispielsfall wären nur die Kommune, die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss) und das gemeinsame Kommunalunternehmen in den Konsolidierungskreis einzubeziehen. Eigenbetrieb 1 wäre nicht mehr einzubeziehen.
4. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 95% der addierten Bilanzsummen **und** Verbindlichkeiten repräsentieren:	Im vorliegenden Beispielsfall wären die Kommune, die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss), das gemeinsame Kommunalunternehmen und der Eigenbetrieb 1 in den Konsolidierungskreis einzubeziehen.
5. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 97,5% der addierten Bilanzsummen **oder** der Verbindlichkeiten repräsentieren:	Im vorliegenden Beispielsfall wären nur die Kommune, die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss) und das gemeinsame Kommunalunternehmen in den Konsolidierungskreis einzubeziehen.
6. Modell: Einzubeziehen in den Konsolidierungskreis, wenn die Aufgabenträger insgesamt mindestens 97,5% der addierten Bilanzsummen **und** Verbindlichkeiten repräsentieren:	Im vorliegenden Beispielsfall wären die Kommune, die Gesellschaft (Teilkonzernabschluss), das gemeinsame Kommunalunternehmen, der Eigenbetrieb 1 und der Eigenbetrieb 2 in den Konsolidierungskreis