Beilage
zur Sitzung des Personal- und
Organisationsausschusses
vom 21.07.2026

Duales Studium mit vertiefter Praxis: Betriebswirtschaftslehre (BWL) mit Schwerpunkt Public Management

I. Bericht

Sachverhalt und Begründung

Die Stadt Nürnberg steht wie viele öffentliche Arbeitgebende vor der Herausforderung, auch künftig ausreichend qualifizierte Nachwuchskräfte für Aufgaben der dritten Qualifikationsebene zu gewinnen. Der bisher wichtigste Zugangsweg ist das duale Studium zum/zur Diplom-Verwaltungswirt/in (FH) an der Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern. Aufgrund des demografischen Wandels, rückläufiger Bewerberzahlen sowie des zunehmenden Wettbewerbs um qualifizierte Nachwuchskräfte reichen die Anzahl der geeigneten Bewerberinnen und Bewerber für dieses Ausbildungsangebot und schlussendlich die Absolventinnen und Absolventen perspektivisch nicht aus, um den langfristigen Personalbedarf der Stadt Nürnberg zu decken.

Der Personal- und Organisationsausschuss wurde zuletzt am 15. Juli 2025 über die Planungen zur Einführung eines zusätzlichen Zugangswegs für die dritte Qualifikationsebene informiert. Vorgesehen ist die Einführung eines dualen Studienangebots im Bachelorstudiengang Betriebswirtschaftslehre (BWL) mit dem Schwerpunkt Public Management an der Technischen Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm in Verbindung mit dem Modell des dualen Studiums mit vertiefter Praxis bei der Stadt Nürnberg.

Ziel des Vorhabens ist es, zusätzliche Zielgruppen für eine Tätigkeit bei der Stadt Nürnberg zu erschließen. Die Ausbildung an der Hochschule für den öffentlichen Dienst stellt weiterhin den zentralen Zugangsweg dar; das neue Studienangebot soll insbesondere Interessierte ansprechen, die sich für ein betriebswirtschaftlich geprägtes Studium mit Verwaltungs- und Praxisbezug entscheiden.

Entwicklung seit dem letzten Bericht

Im Anschluss an die Berichterstattung im Personal- und Organisationsausschuss wurden die gemeinsam mit der Technischen Hochschule Nürnberg entwickelten Planungen weiter konkretisiert und in die hochschulinternen Abstimmungsprozesse eingebracht.

Im Verlauf dieser Arbeiten ergaben sich veränderte Rahmenbedingungen an der Hochschule, die eine erneute Überprüfung und Anpassung der Lerninhalte und der Struktur dieses neuen Studienangebots erforderlich machten. In mehreren Abstimmungsrunden wurden unterschiedliche Lösungsansätze geprüft, um sowohl den Anforderungen der Hochschule als auch den Bedarfen der Stadt Nürnberg gerecht zu werden.

Aktueller Stand

Die zwischenzeitlich geführten Gespräche konnten erfolgreich abgeschlossen werden. Es ist gelungen, eine Lösung zu entwickeln, die die Anforderungen der Technischen Hochschule Nürnberg an einen betriebswirtschaftlichen Studiengang mit den Anforderungen der Stadt Nürnberg an die Qualifizierung künftiger Nachwuchskräfte für die öffentliche Verwaltung in Einklang bringt.

Vorgesehen ist ein Bachelorstudiengang Betriebswirtschaftslehre mit dem Schwerpunkt Public Management. Die Studierenden erwerben einen regulären betriebswirtschaftlichen Bachelorabschluss und absolvieren gleichzeitig Praxisphasen bei der Stadt Nürnberg. Durch die Verbindung betriebswirtschaftlicher Inhalte mit verwaltungsbezogenen Schwerpunkten werden die Studierenden auf Tätigkeiten in einer Kommunalverwaltung vorbereitet.

Das Studienangebot soll die bestehenden Ausbildungs- und Studienwege der Stadt Nürnberg ergänzen und knüpft an die bereits bestehende erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen der Stadt Nürnberg und der Technischen Hochschule Nürnberg an.

Weiteres Vorgehen

Aufgrund der erforderlichen Überarbeitung des Konzepts sowie der damit verbundenen Abstimmungsprozesse konnte der ursprünglich vorgesehene Zeitplan nicht aufrechterhalten werden. Der Studienstart ist nun für das Wintersemester 2027/2028 vorgesehen, ursprünglich war ein früherer Beginn geplant.

Bis dahin erfolgen die weiteren organisatorischen Vorbereitungen zwischen der Technischen Hochschule Nürnberg und der Stadt Nürnberg. Hierzu zählen die Entwicklung von Marketing- und Kommunikationsmaßnahmen, die Gewinnung geeigneter Bewerberinnen und Bewerber sowie die Vorbereitung der praktischen Ausbildungsabschnitte innerhalb der Stadtverwaltung. Der Personal- und Organisationsausschuss wird zu gegebenem Zeitpunkt erneut informiert.

Zusammenfassung

Mit der nun erreichten Lösung wurde eine tragfähige Grundlage für die Einführung eines dualen Studienangebots im Bachelorstudiengang Betriebswirtschaftslehre mit dem Schwerpunkt Public Management geschaffen. Das Vorhaben stellt einen wichtigen Baustein der Personalgewinnungsstrategie der Stadt Nürnberg dar und trägt dazu bei, den zukünftigen Fachkräftebedarf für Aufgaben der dritten Qualifikationsebene abzusichern.

II. Herrn Ref. II Zeichnung erfolgt in Session

Nürnberg, 26.06.2026
Personalamt

gez. Sembritzki (1 41 41)
(Unterschrift liegt elektronisch vor.)

Abdruck an:

DiP
GPR
GJAV
GSBV
GST
Stk