Führungsqualifizierung für Leitungskräfte von Kindertageseinrichtungen - Staffel 20

Beschreibung

Der Kita-Ausbau und die gesetzlichen Veränderungen stellen Einrichtungsleitungen vor immer neue Herausforderungen. Zusätzlich befinden sich Leiterinnen und Leiter oft in Doppelfunktionen als Vorgesetzte, als Teammitglied und als erste Ansprechperson für Träger, Familien und Mitarbeitende. Diese Qualifizierung möchte systematisch Kompetenzen und Methoden vermitteln und zur Klärung der eigenen Rolle sowie zur erfolgreichen Bewältigung der vielfältigen Aufgaben und steigenden Anforderungen beitragen. Die Inhalte und Termine der Module sind im Folgenden beschrieben. Bitte ermöglichen Sie Ihren Mitarbeitenden, dass sie sich zwischen den Moduleinheiten an je zwei zusätzlichen Terminen zu Einheiten der Kollegialen Beratung je 90 Minuten Zeit nehmen können.

Zielgruppe

Kindertageseinrichtungsleitungen aller Träger

Termin und Ort

Die Termine und Zeiten entnehmen Sie bitte den folgenden Modulen 1-4

Südstadtforum, Siebenkeesstraße 4, 90459
Nürnberg, www.suedstadtforum.de

Plätze

15

Format

Fortbildung, 8 Tage

Referent/in

Dr. Bernhard Krenzer, Institut carpe diem, Köln

Kosten

1.090,00 Euro
Kostenregelung siehe Wegweiser

Organisation

Fachstelle PEF:SB, Telefon 09 11 / 2 31-8 99 70

Anmeldeschluss

Mittwoch, 25. Dezember 2019

Hinweise

Die Rechnungsstellung erfolgt einmalig für alle Module.

Führungsqualifizierung für Kindertageseinrichtungen

Modul 1: Grundlageninformation zur Mitarbeiterführung

Beschreibung

Die Einrichtungsleitung steht häufig in einem komplexen Spannungsfeld zwischen Kolleginnen/Kollegen und Vorgesetzter/Vorgesetztem. Einerseits ist die Leitung pädagogisch tätig - wie ihre Kolleginnen/Kollegen, einen Moment später übernimmt sie die Funktion der Führungskraft. Zudem ist sie der/dem eigenen Vorgesetzten, z.B. Abteilungsleitung, verantwortlich. In dieser Qualifizierung klären Sie Ihre Rolle als Einrichtungsleitung und eignen sich im Austausch mit den Teilnehmenden praxisrelevante Techniken und Instrumente zur Mitarbeiterführung an.

Inhalte

- Selbstverständnis und Rollenklärung als Einrichtungsleitung
- Leistung und Zufriedenheit als zentrale Führungsaufgaben
- Verantwortung der Leitung für das Teamklima
- Möglichkeiten zur Mitarbeitermotivation
- Vertiefung ausgewählter Führungsinstrumente, wie zum Beispiel
 - konstruktive Kritik und Anerkennung
 - motivationsfördernde Gestaltung von Aufgaben
 - Formulierung konkreter Ziele und Sicherung der Verbindlichkeit von Vereinbarungen
 - Delegation und Organisation der Arbeitsverteilung

Ziele

- Klärung der Rolle und Funktion als Einrichtungsleitung
- Stärkung der persönlichen Sicherheit im Führungsalltag
- Erweiterung des eigenen Verhaltensspektrums als Führungskraft
- Festigung des persönlichen Führungsstils
- Know-how-Transfer im Kolleginnen- und Kollegenkreis über Praxisfälle aus der Einrichtung

Termin und Ort

Mittwoch, 5. Februar 2020, 9 - 17 Uhr
Donnerstag, 6. Februar 2020, 9 - 17 Uhr
Freitag, 7. Februar 2020, 9 - 17 Uhr
Südstadtforum, Siebenkeesstr. 4, 90459
Nürnberg

Plätze

15

Format

Fortbildung, 3 Tage

Referent/in

Dr. Bernhard Krenzer, Institut carpe diem, Köln

Organisation

Fachstelle PEF:SB, Telefon 09 11 / 2 31-8 99 70

Führungsqualifizierung für Kindertageseinrichtungen Modul 2: Besprechungsmanagement und kollegiale Beratung

Beschreibung

Teamsitzungen sind ein zentrales Instrument zur Pflege des Klimas und zur Organisation der Arbeit. Gerade wenn der Zeitdruck stetig wächst oder die Fluktuation unter den Kolleginnen und Kollegen hoch ist, kommt einem effizienten Sitzungsmanagement große Bedeutung zu.

Oft kommt dabei der fachliche Austausch zu kurz, obwohl er für die Zufriedenheit im Team und die fachliche Weiterentwicklung wichtig ist.

Modelle zur kollegialen Beratung sind ein probates Mittel zur Stärkung der fachlichen Ressourcen. Auf der Ebene der Einrichtungsleitungen unterstützt dieses Instrument den selbst organisierten Austausch sehr effektiv – der Erfolg eines kollegialen Treffens wird konkret erfahrbar.

Inhalte

- Besprechungsmanagement zur Optimierung von Teamsitzungen
- Moderationstechniken für die Sitzungsleitung
- Entwicklung von „Spielregeln“ zum Umgang miteinander
- Modelle kollegialer Beratung
- Praxisphasen zur Einübung von Beratungstechniken
- Feedback-Runden

Ziele

- Effizientes Leiten von Teambesprechungen
- Anwendung kollegialer Beratungstechniken
- Formulieren individueller Entwicklungsziele als Leitung durch persönliches Feedback

Termin und Ort

Donnerstag, 2. April 2020, 9 - 17 Uhr

Freitag, 3. April 2020, 9 - 17 Uhr

Südstadtforum, Siebenkeesstr. 4, 90459
Nürnberg

Plätze

15

Format

Fortbildung, 2 Tage

Referent/in

Dr. Bernhard Krenzer, Institut carpe diem, Köln

Organisation

Fachstelle PEF:SB, Telefon 09 11 / 2 31-8 99 70

Führungsqualifizierung für Kindertageseinrichtungen

Modul 3: Personalgespräche führen

Beschreibung

Das persönliche Gespräch ist Dreh- und Angelpunkt der alltäglichen Führungsarbeit. Am Beispiel der Kritikgespräche wird die Herausforderung für die Einrichtungsleitung besonders deutlich: Einerseits geht es um eine sachliche Rückmeldung an eine Mitarbeiterin oder einen Mitarbeiter, andererseits soll das gute kollegiale Arbeitsklima miteinander erhalten bleiben.

Eine psychologisch fundierte und an der Person des Mitarbeitenden orientierte Gesprächsführung hilft die Beziehung zu verbessern und fördert das Engagement der Mitarbeitenden.

Inhalte

- Gesprächsvorbereitung
- Konstruktive Formulierung von Kritik
- Einsatz von Fragetechniken zur Aktivierung der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen
- Umgang mit emotionalen Blockaden
- Konsensorientierte Zielvereinbarungsgespräche
- Umgang mit Beschwerden und Konflikten

Ziele

- Bewusster Einsatz der eigenen verbalen und nonverbalen Wirkungsmittel im Gespräch
- Stärkung der eigenen Sicherheit bei schwierigen Gesprächen
- Ergänzung der vorhandenen Kommunikationstechniken durch praxisorientiertes Kompetenztraining

Termin und Ort

Donnerstag, 28. Mai 2020, 9 - 17 Uhr

Freitag, 29. Mai 2020, 9 - 17 Uhr

Südstadtforum, Siebenkeesstr. 4, 90459
Nürnberg

Plätze

15

Format

Fortbildung, 2 Tage

Referent/in

Dr. Bernhard Krenzer, Institut carpe diem, Köln

Organisation

Fachstelle PEF:SB, Telefon 09 11 / 2 31-8 99 70

Führungsqualifizierung für Kindertageseinrichtungen

Modul 4: Vertiefung

Beschreibung

Das Vertiefungsangebot ist eine maßgeschneiderte Veranstaltung. Themen, Inhalte und Methoden werden detailliert mit dem Kreis der Teilnehmerinnen und Teilnehmer abgesprochen.

Inhalte

Je nach Bedarf werden beispielsweise folgende Themenfelder angeboten:

- Besprechung von Praxisfällen aus der Einrichtung
- Weitere Kommunikationstechniken für schwierige Mitarbeitergespräche
- Instrumente zur effizienten Planung und Entscheidungsfindung im Team
- Anreicherung der eigenen Beratungskompetenz

Ziele

- Sicherung des nachhaltigen Transfers der Qualifikation für Einrichtungsleitungen
- Punktuelle Vertiefung konkreter Führungsthemen entsprechend des formulierten Bedarfs
- Reflexion des eigenen Führungs- und Beraterverhaltens

Termin und Ort

Montag, 5. Oktober 2020, 9 - 17 Uhr
Südstadtforum, Siebenkeesstr. 4, 90459
Nürnberg

Plätze

15

Format

Fortbildung, 1 Tag

Referent/in

Dr. Bernhard Krenzer, Institut carpe diem, Köln

Organisation

Fachstelle PEF:SB, Telefon 09 11 / 2 31-8 99 70